

An aerial photograph of a town and a bridge over a lake. The bridge is a cable-stayed bridge with a tall pylon. The town is built on a hillside with many houses. There are green fields and a road in the foreground.

 iFokus  
Kopano • partner

 iVekst  
Kopano • partner

Vi er **alle** sin karriere- og kompetansepartner

Hvordan **skaper** iFokus-konsernet **verdi**  
for **Larvik kommune** som eier?

Hvilke **forventninger** har kommunen  
til sitt selskap?



# Formål


Eie forhåndsgodkjent(e) tiltaksarrangør(er) av arbeidsmarkedstiltak, og selskap(er) som er leverandører av konkurranseutsatte arbeidsmarkedstiltak i regi av Nav.

I tillegg er selskapets formål å eie selskap(er) som tilbyr opplæring og/eller teknologi som bidrar til at personer øker mulighetene sine til å skaffe eller beholde arbeid. På tilsvarende måte kan selskapet delta i prosjekt med samme formål.

**Selskapets overordnede mål er å skape et mer inkluderende samfunn ved at mennesker får jobb og står i jobb.**

Selskapet har et ideelt formål og eventuelle overskudd skal reinvesteres i virksomheten. Selskapet kan derfor ikke utdele utbytte. Ved opphør av virksomheten skal kapitalen i selskapet disponeres i samarbeid med Larvik kommune/Nav slik at det kommer formålet til gode.



 **Birgitte Gulla Løken**  
23. mars kl. 13:30 · 🌐

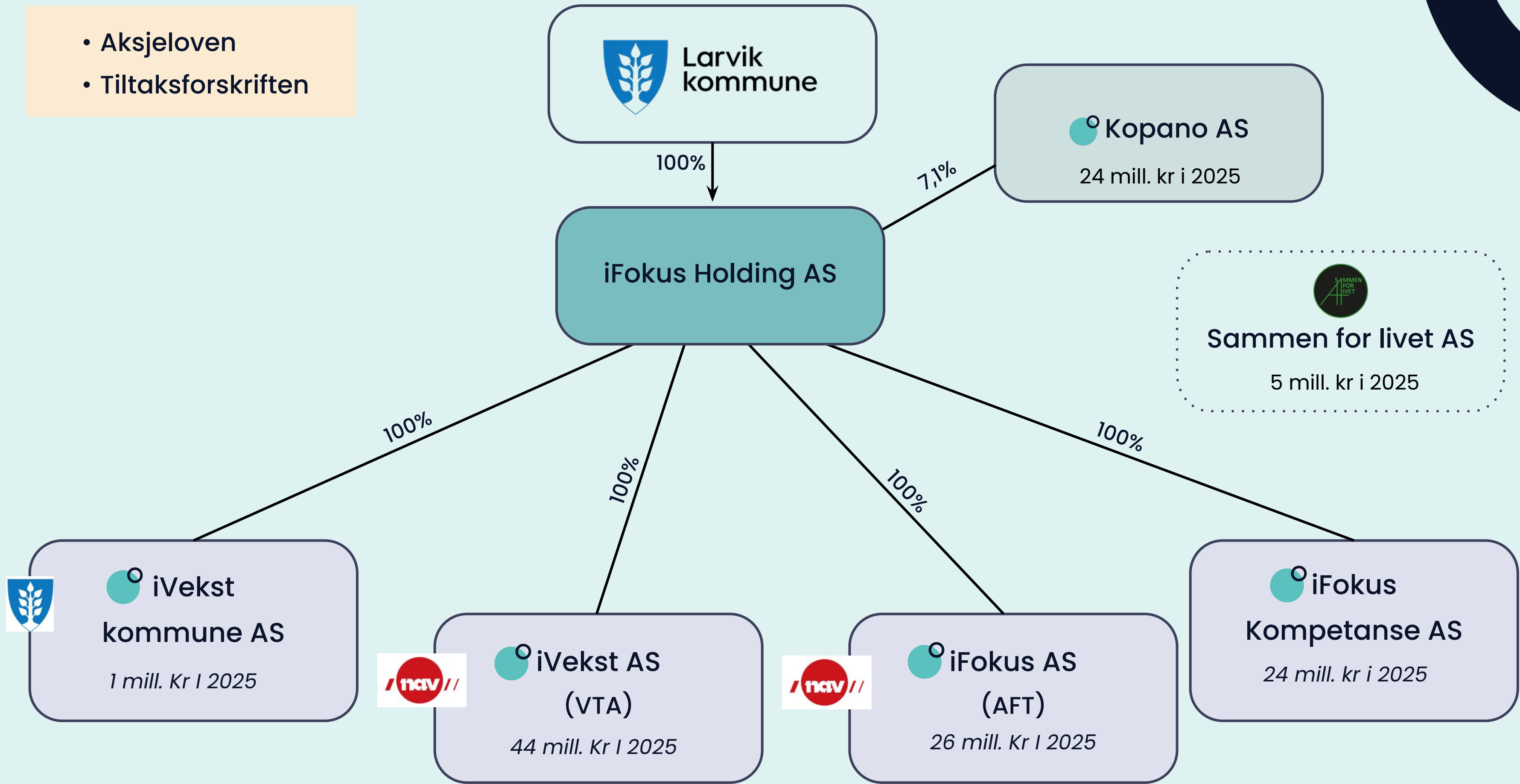
Er det én ting jeg er spesielt stolt av i denne perioden, så er det kommunens satsing på VTA-plasser (varige tilrettelagte arbeidsplasser) for å få flere inn i arbeidslivet. Dette betyr mye – både for den enkelte og for lokalsamfunnet vårt.

Nå har iVekst laget flotte møbler, og byen får en ny, flott møteplass. Dette er et godt eksempel på hva vi kan få til når vi satser på mennesker, muligheter og samarbeid. ❤️💚💙💜👉

[#LarvikLeverer](#) [#nordensplass](#)



- Aksjeloven
- Tiltaksforskriften



# #1 Arbeidsinkludering i Norge



April 2026:  
**39 partnere**  
 100% av Norges befolkning  
**11-12 000** Jobbsøkere/arbeidstakere  
**25-30 000** pr år

2026  
**2 700-2 800** ansatte  
 (1 400 – 1 500 arbeidsinkludering)  
**NOK 3,5 – 3,7 mrd.**  
 Omsetning  
 (kr 1,7- 1,8 mrd. arbeidsinkludering)  
**43-45 partnere**



Kopano

Kopano

Nordland • Troms • Finnmark

- 6 partnere
- 490 000 innbyggere

Delingskultur  
Opplæring

Kopano

Møre • Romsdal

- 4 partnere
- 275 000 innbyggere

Kopano

Trøndelag •

- 6 partnere
- 490 000 innbyggere

Kopano

Vestland • Rogaland

- 5 partnere
- 1 160 000 innbyggere

Kopano

Oslo • Akershus • Østfold • Innlandet

- 7 partnere
- 2 155 000 innbyggere

Kopano

Agder •

- 4 partnere
- 325 000 innbyggere

Kopano

Telemark • Vestfold • Buskerud

- 7 partnere
- 710 000 innbyggere





Kopano 2.0

## Kopano sin strategi er også iFokus sin strategi

*«De neste fem årene skal Kopano bli kjent som mer enn en tiltaksleverandør for Nav. Vi skal være arbeidslivets viktigste partner for karriere- og kompetanseutvikling.»*

*Det betyr at vi ikke bare tar imot mennesker som kommer via Nav, men aktivt søker samarbeid med arbeidsgivere for å forstå deres behov.*

*Sammen skal vi skape løsninger som gjør at arbeidsgiverne får tilgang til folka de trenger – og at mange flere mennesker får muligheten til å finne sin drømmejobb.»*

*(Strategi for Kopano, 2026 – 2030)*



# iFokus som karriere- og kompetansepartner



Næringslivet

Kommunene

Nav

Antall kundemøter med kvalitet



Antall inspirerende menneskemøter

Ungdom



Studenter

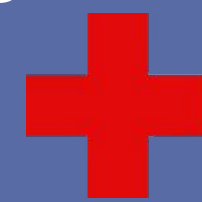


Nærmiljøene



**FONTENEHUS** NORGE

Jobbytte



**RØDE KORS**



Uføre

Pensjonister

# Resultater fra 2025

**1 889**  
mennesker 2024

**80**  
ansatte



**Larvik**  
**Sandefjord**  
**Tønsberg**  
**Horten**  
**Porsgrunn**  
**Skien**

**417**  
fikk jobb

**95 millioner**  
Omsetning I 2025

**18**  
tilbud & konsepter

**665**  
aktive pr. Des.

# Kostnader i 2025 "uten inntekt"

## Larvik kommune

Oppfølging av aktivitetsplikt for unge mottakere av sosialhjelp:

Kr 1 339 159

Lærlingeprogrammet:

Kr 490 400 (+ kr 460 000 fra VFK)

iVekst kommune AS:

Kr 290 308

Nyby

Kr 81 750

Våre Unge

Kr 250 000

**Totalt**

**Kr 2 451 617**

## Sammen for livet

Etablering av SFL-Sammen for livet STI

Kr 201 500

Kapitaltilskudd (gave) – Sammen for livet AS

Kr 800 000

**Totalt**

**Kr 1 001 500**



# Resultater

## Fremtid iFokus

- 61 ungdom
  - 29 **i jobb**
  - 13 **utdanning**

## Lærlingeprogrammet

- 14 ungdom
  - nytt samarbeid om Raskt tilbake til yrkesfagene

## iVekst kommune

- «Raske penger» – sommerjobb 20 ungdom + jobb for krysskulturelle ungdom før jul

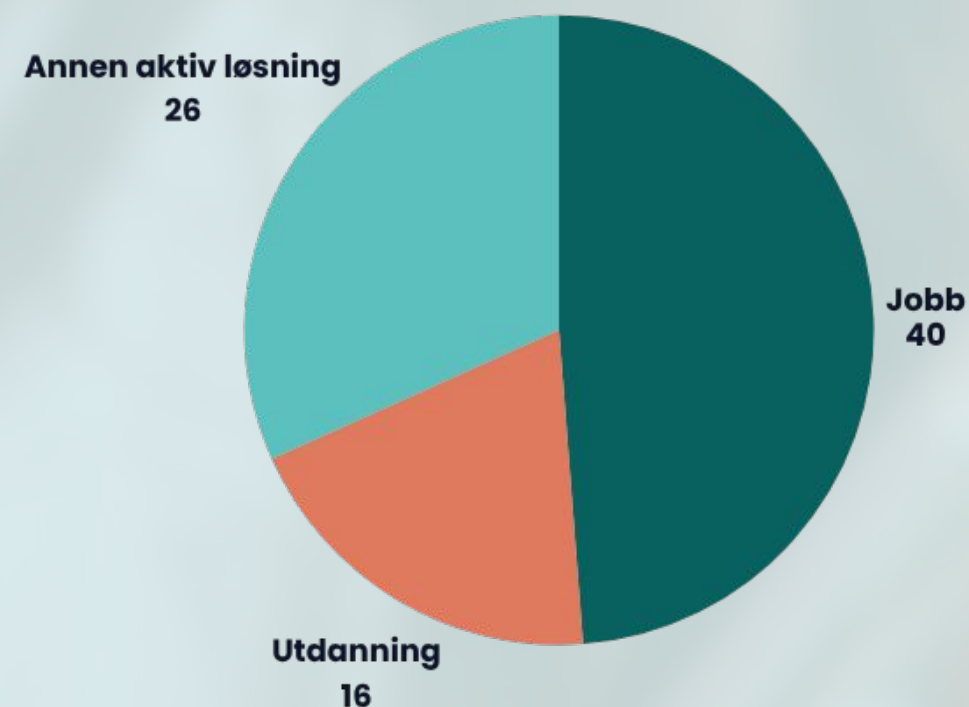


# Fremtid i fokus



## Status – Oppfølging av aktivitetsplikt for unge mottakere av aktivitetsplikt

- Oppstart: August 2024
- Politisk sak: Juni 2026
- Ekstern evaluering



Tusen takk for sååå god hjelp og støtte! Du er en ståpå dame som virkelig vil ha folk opp og frem, og sånne som deg trenger vi for å bli en bedre verden ❤️ elsk din neste som deg selv' ser jeg gjennom jobben du gjør for oss som har det litt håpløst noen ganger 😊 så tusen takk, Ida ❤️

**Investert kr 2,1 mill pr 31.12.25**

# MÅLBILDE 2030

- iFokus er en regional **samfunnsaktør** og **premissleverandør** i Vestfold.
- Har økt markedsandeler i Vestfold ved å utnytte Kopano sine nasjonale fagkonsepter.
- Integrert Karriereportalen og Karrierepasset fullt ut i egen drift og bruker dette som **konkurransefortrinn** i møter med **enkeltpersoner** og leveranse til **Nav, kommuner og næringsliv**.
- Utviket iFokus videre med tilbud innen **tilrettelagt arbeid, grunnleggende ferdigheter, språk, karrierekompetanse, fagopplæring** og **bransjerettet prekvalifisering**.
- Etablert **nye forretningsområder** innen bemanning, rekruttering og modulbasert opplæring i samarbeid med lokale/regionale bedrifter.

## **Kommunestyremøte 10.12.25**



**Larvik  
kommune**

*I forbindelse med rammesaken for 2026 legger kommunedirektøren frem en overordnet utredning av mulighetene for et utvidet samarbeid mellom iFokus Holding AS og Larvik kommune. Formålet med samarbeidet er å styrke tjenestetilbudet og redusere eventuelle overlappende tjenester innen blant annet karrièreveiledning, lærlingordninger, norskopplæring, arbeidsinkludering og arbeiderrettede kompetansetiltak.*

*Dersom mulighetsstudien konkluderer med at det foreligger et potensial for merverdi, må kommunedirektøren komme tilbake med en vurdering av hvilken organisering som er mest hensiktsmessig for å oppnå ønsket effekt.*

(Rammesaken 2026 – juni 2026)

Statlige midler/  
Nav

Kommersielle  
inntekter

Kommunale  
midler/  
satsninger

Egenfinansiering



Ledende på å skape et mer  
inkluderende samfunn gjennom at  
mennesker får jobb og står i jobb



Årets Service- og handelsbedrift 2025

NHO  
Service og Handel

Hvordan opprettholder  
og utvikler vi dette?

### Juryens begrunnelse:

Årets vinner er en virksomhet som hver dag viser at service og handel er mer enn varer, tall og transaksjoner - det handler om mennesker.

Dette er en bedrift som har tatt samfunnsoppdraget sitt på alvor, og gjort det til sitt eget.

iFokus har siden starten i 1973 bygget en organisasjon der ansatte får vokse - med trygghet, kompetanse og mulighet til å ta initiativ.

De har skapt et miljø der utvikling ikke bare er et mål, men en naturlig del av arbeidshverdagen.

Og resultatene taler for seg: flere hundre mennesker får hvert år ny retning, nye muligheter og en ny start.

Kvaliteten i leveransene er blant de beste i landet, og kundene - både bedrifter og offentlige aktører - kommer tilbake fordi de vet at her leveres det over målkrav, hver gang.

Samtidig har vinneren aldri slått seg til ro med det som er bra nok. IFokus utforsker stadig nye måter å skape inkludering på, og prosjektene deres - fra lærling-programmer til samfunnsinitiativ som Fabelaktig Fredag - viser at innovasjon og hjerte kan gå hånd i hånd.

Gjennom alt dette har de bevist at ekte verdiskaping handler om mer enn økonomi - det handler om å gjøre drømmer mulig, for mennesker, for næringsliv, og for samfunnet som helhet.

Hvordan **skaper** iFokus-konsernet **verdi**  
for **Larvik kommune** som eier?

Hvilke **forventninger** har kommunen  
til sitt selskap?

