OPPSUMMERING

Fremtidig organisering av Bølgen Kulturhus

Kommunestyrevedtak · Sak 230/25

Fremtidig organisering av Bølgen kulturhus

Kommunestyret har vedtatt at kommunedirektøren skal utrede tre mulige modeller for videre drift og organisering:

1

Kommunalt foretak (KF)

Dagens organisering

Fortsette med nåværende driftsmodell som eget kommunalt foretak.

2

Kommunal integrering

Kulturavdelingen

Integreres direkte inn i Larvik kommunes kulturavdeling.

3

Samordnet drift

Jotron Arena

Etablere en mer samordnet eller felles drift sammen med Jotron Arena.

Agenda Kaupang

Bølgen i dag

130 000

besøkende

67 %

Sterk egenfinansiering

I 2025 utgjorde salgs- og leieinntekter ca. 67 % (27,5 mill. kr) av de totale driftsinntektene.

58 %

Lokal tilknytning

I 2025 var 58 % av arrangementene produsert eller gjennomført i samarbeid med lokale/regionale aktører.

Økonomisk balanse

Etter et krevende år i 2024, har Bølgen redusert kostnader og gjenopprettet økonomisk balanse i 2025.

Analyse: Kommunalt foretak

- **Operativ handlefrihet**
  KF-modellen gir Bølgen korte beslutningslinjer og evne til å opptre fleksibelt i et kommersielt marked (særlig viktig for kino, utleie og konferanser).

- **Tydelig ansvar**
  Foretaksmodellen gir et klart resultatansvar og sterke insentiver til egeninntjening.

- **Manglende besparelser**
  Agenda Kaupang finner ikke dokumentasjon for at integrering vil gi store økonomiske innsparinger. Administrative støttetjenester kjøpes allerede av kommunen.

- **Svakere politisk og strategisk samordning**
  Mindre direkte politisk styring kan gi avstand til kommunens øvrige kulturarbeid og gjøre helhetlige prioriteringer mer krevende.

Analyse: Kommunal integrering

- **Helhetlig kulturstyring**

  Gir mulighet for en felles kulturpolitisk retning og strategier, med en mer helhetlig styring som knytter Bølgen tettere til kommunens overordnede mål.

- **Samordnet ressursbruk**

  Åpner for bedre utnyttelse av felles kompetanse og arenaer (f.eks. Bølgen, Pressverksalen og kulturskolen), samt tettere samhandling om arrangementer og programmering.

- **Risiko for inntektstap og tregere prosesser**

  Risiko for å svekke den kommersielle kraften og markedsposisjonen. Dette medfører en reell risiko for tap av sponsor- og salgsinntekter, samt fare for intern motstand og kompetansetap.

Forholdet til Jotron Arena

Muligheten for felles drift og synergier mellom Bølgen og Jotron Arena (Larvik Arena IKS) er vurdert.

- **Konklusjon**
  Felles drift anbefales ikke.

- **Interkommunalt selskap**
  Larvik Arena eies 50/50 sammen med fylkeskommunen.

- **Ulike premisser - men samarbeid der man har felles interesser**
  Arenaene har ulike formål, ulikt marked og fundamentalt ulike forretningsmodeller. Dagens gode dialog mellom partene videreføres i stedet.

Involvering og tilbakemeldinger fra ansatte

Gjennomføring

Agenda Kaupang gjennomførte intervjuer, gruppeintervjuer og egne arbeidsøkter med Bølgens ledelse, ansatte og tillitsvalgt.

Ansatte

Det ble gjennomført gruppeintervjuer og egne arbeidsøkter spesifikt med de ansatte på kulturhuset for å fange opp arbeidsmiljøets synspunkter.Tillitsvalgt ble intervjuet for å ivareta de ansattes formelle rettigheter og bekymringer.

Styre/ledelse

Det ble gjennomført intervjuer med styreleder, daglig leder og andre ledere ved Bølgen Kulturhus KF.

Rapporten konkluderer:

Etterlatt inntrykk fra intervjuer med ansatte, ledelse og styret er et ønske om å videreføre KF-modellen for å bevare lokal beslutningsmyndighet, korte styringslinjer og faglig autonomi.

HOVEDANBEFALING fra Agenda Kaupang:

Behold Bølgen som kommunalt foretak.

Men….

- **Utvikling, ikke avvikling:** Selv om KF-modellen anbefales beholdt, må Bølgen knyttes tettere til kommunens overordnede mål.
- **Samordning:** Bølgen må virke i bedre takt med helheten i kommunens kulturpolitik. Potensial samordning arenaer
- **Barn og unge:** Bølgens viktige rolle som arena for barn, unge og lokal kulturfrivillighet kan ivaretas tydeligere
- **Tydeligere bestilling:** Kommunen bør utarbeide en eierstrategi med klare styringsparametere.