



Larvik
kommune

Framtidas kommune

Programbeskrivelse

Områdesatsing Torstrand, 2024-2028



bydel
TORSTRAND



Forord



Nærmiljøets og lokalsamfunnets betydning for opplevd livskvalitet er svært viktig. Det å ha gode naboer, et levende lokalsamfunn, gode møteplasser, trygge gater og parker og en stor variasjon i fritidstilbud er viktig for at vi skal trives og utvikles.

Torstrand har i dag svært mange gode kvaliteter. Nærhet til sjø, til parker og friområder, kort vei til sentrum av Larvik, et aktivt uellag og mange aktivitetstilbud er bare noen av dem. Dette er et godt utgangspunkt for å utvikle området videre, sammen med innbyggerne på Torstrand. I Områdesatsing Torstrand samarbeider staten ved Kommunal- og distriktsdepartementet og Larvik kommune om målsettingen at flere beboere skal få styrket sine levekår gjennom en varig forbedring av tjenester og nærmiljøkvaliteter. Samarbeidet er nedfelt i en femårig intensjonsavtale som varer fra 2024 til og med 2028.

Områdesatsingen gir oss som kommune handlingsrom og verktøy til å utvikle kvaliteter sammen med innbyggerne, ikke for dem. Det krever et endret tankesett for oss i kommunen. Gjennom programmet Framtidas kommune er det nettopp dette vi skal utvikle. Områdesatsing Torstrand er en gyllen anledning for oss til å teste, prøve og feile, i vårt ønske om å få til reell samskaping.

Gjennom områdesatsingen skal innbyggerne på Torstrand få de beste forutsetninger for å leve et godt og trygt liv – uansett alder, funksjonsnivå, etnisitet og sosiokulturell status. Befolkningsgrunnlaget på Torstrand kan betegnes som “mangfold i praksis”. Et forebyggende fokus kan bidra til å bryte ned barrierer, styrke integrasjon og skape et mer rettferdig samfunn. Områdesatsingen kan bidra til å synliggjøre dette som et forbilde for andre bydeler og tettsteder, og hvordan det kan bidra til å motvirke polarisering og segregering.

Sammen med innbyggerne på Torstrand kan vi utforske nye måter å løse både de enkle praktiske utfordringene innbyggerne kjenner på, og de komplekse samfunnsflokene på en bedre måte, enten det dreier seg om utenforskap, manglende integrering, ensomhet eller psykisk uhelse.

Vi ser frem til fem spennende utviklingsår sammen med alle de flotte innbyggerne på Torstrand. Sammen skal vi utvikle og heve innbyggerkvalitetene og finne nye og bedre løsninger. Torstrand skal inspirere og motivere også andre områder og bydeler til å finne sine løsninger, og utvikle en bærekraftig Framtidas kommune basert på tillit og samskaping gjennom gode relasjoner.

Marit Elisabeth Kobro

Kommunedirektør Larvik kommune

Innhold

1. Bakgrunn	04
BÆREKRAFTIG UTVIKLING	04
FRAMTIDAS KOMMUNE	05
2. Områdesatsing	06
HVA ER DET?	06
Hva er en områdesatsing	06
Programområde og områdesatsing	06
NABOLAG	07
Betydningen av gode nabolag	07
3. Innsatsområder	08
HVA SKAL VI OPPNÅ?	08
En plattform for nyskaping	08
4. Oppdraget	10
HVORDAN SKAL VI JOBBE?	10
Bakgrunn og hensikt	10
Nye måter å jobbe på	10
5. Organisering	12
ROLLER OG OPPGAVER	12
Kommunestyret og styringsgruppen	12
Programleder	12
Programgruppe	12
6. Rapportering	14
ÅRSJUL OG EVALUERING	14
Evaluering	14
Overordnede mål for rapportering	14
KOMMUNIKASJON	15
Gode opplevelser	15
7. Referanser	16
KILDER	16

1. Bakgrunn

Bærekraftig utvikling



Programområde Torstrand og områdesatsing Torstrand berører de tre bærekraft-dimensjonene, og bærekraftig utvikling skal inngå som en naturlig del i innsatsområder, tiltak og aktiviteter som skal gjennomføres.

FNs bærekraftsmål danner basis for Kommuneplanens samfunnsdel, og skal ligge til grunn for alt arbeid i Larvik kommune.

Sju bærekraftsmål er prioritert til å få særlig fokus, og disse er fordelt på de tre dimensjonene klima og miljø, sosiale forhold og økonomi. Samarbeid er en vesentlig forutsetning for å imøtekomme de øvrige målene.

Bærekraftig utvikling innebærer å imøtekomme dagens behov uten å ødelegge for at kommende generasjoner skal få dekket sine behov.

Samarbeide i Larvik

- den samskapende kommunen:

Vi styrker fellesskapet ved å utvikle løsninger sammen med innbyggere, frivillighet og næringsliv.

Leve og bo i Larvik

- den livskraftige kommunen:

Vi legger til rette for at alle kan leve gode liv i trygge og inkluderende lokalsamfunn.

Skape i Larvik

- den verdiskapende kommunen:

Vi fremmer lokal innovasjon og næringsutvikling for en bærekraftig vekst.

Møte framtida i Larvik

- den motstandsdyktige kommunen:

Vi sikrer en robust kommune som håndterer klimaendringer og framtidige utfordringer.





Framtidas kommune

Demografiutfordringer, mangel på fremtidig arbeidskraft og ulike samfunnsutfordringer som utenforskap, er bakgrunn for opprettelsen av programmet "Framtidas kommune".

Her skal det jobbes målrettet med å tilpasse nåværende og fremtidige tjenester, slik at innbyggerne opplever en tilfredsstillende tjenesteleveranse. Dette medfører at kommunen må tenke nytt og innovativt sammen med innbyggerne for å finne fram til de gode løsningene.

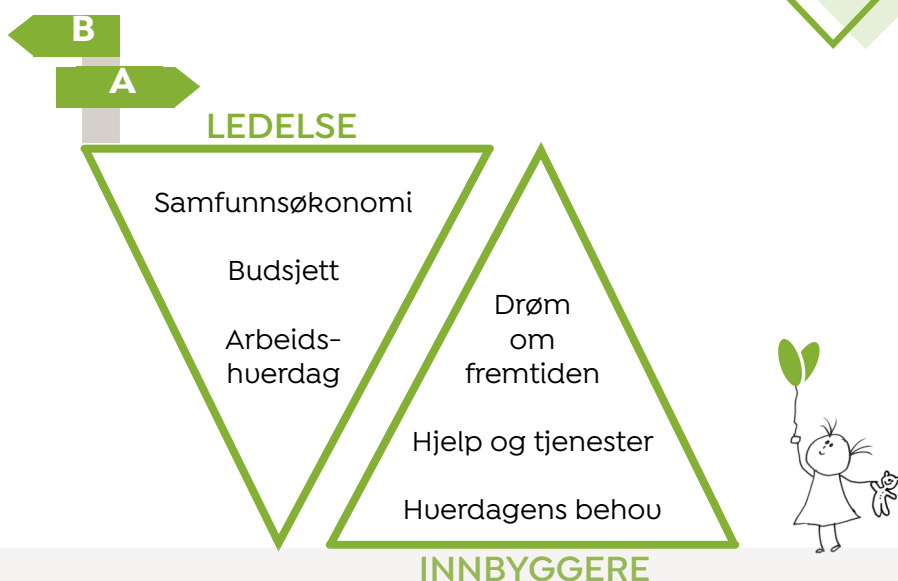
Framtidas kommune vil ha fokus på å øke graden av innbyggerinvolvering, dialog, demokrati, inkludering og innovasjonskraft i samfunnet. Det krever et endret tankesett hos alle som er i kontakt med innbyggerne.

Den samskapende kommunen - krever at vi som kommuneorganisasjon ikke først og fremst finner løsninger for innbyggerne våre, men at vi lytter og er i dialog med dem, slik at vi sammen finner de beste løsningene.

Programmet er et direkte svar på hvordan vi i fellesskap må utvikle og teste nye modeller for kommunens og sivilsamfunnets ansvar og plikter, slik at vi når bærekraftsmålene som kommunen har vedtatt i kommuneplanens samfunnsdel.

"De lange linjene om samfunnsoppdrag og økonomi er viktige, men det er ikke dette som motiverer folk flest til å gjøre en forskjell og bry seg i hverdagen"

(Lokalt Byrå 2024)



2. Områdesatsing

Hva er det?

Hva er en områdesatsing?

Områdesatsing er et langsiktig samarbeid mellom stat og kommune og et virkemiddel for å gjøre en ekstra innsats i et avgrenset område med levekårsutfordringer.

Hovedformål:

- Bidra til å utjevne sosiale forskjeller, bedre fysiske og sosiale nærmiljøkvaliteter og øke samfunnsdeltakelsen.
- Bidra til tjenesteutvikling og varig forbedring av tjenester i nærmiljøet.

Kunnskapsgrunnlaget for områdesatsing Torstrand viser status på en rekke forhold som har betydning for folkehelse, levekår og oppvekst i bydelen. Dette danner grunnlag for de innsatsområdene og delmålene som er pekt ut i områdesatsingens innledende fase. Delmål og tiltak kan justeres underveis. Dette er forankret i kommunens overordnede planer og prioriterte bærekraftsmål.

Folkehelsen i Norge og Larvik er generelt god, men god helse er ujeunt fordelt, og sosiale helseforskjeller forplanter seg til neste generasjon. Alle skal bo trygt og godt, og alle har rett til en god oppvekst. Bolig er en forutsetning for helse, utdanning, arbeid og samfunnsdeltakelse, mens en god barndom gir grunnlag for et godt liv som voksen.

Områdesatsingen omfatter hele befolkningen på Torstrand. Den skal bidra til å utjevne forskjeller gjennom å styrke gode oppvekst-tilkår og fremme fellesskap, trygghet, inkludering og deltagelse. Innsatsen skal preges av at vi er nysgjerrige, ærlige, raue og engasjerte i møte med folk, utfordringer og muligheter som dukker opp underveis.

Programområde og områdesatsing

Det er flere områder i Larvik som kunne vært aktuelle for områdesatsing. Torstrand ble pekt ut som særlig interessant fordi det pågår flere prosesser som kan inngå i en helhet og dermed gi grunnlag for gode synergieffekter.

I løpet av de kommende årene må Larvik kommune oppgradere vann og avløp på store deler av Torstrand. I den anledning er det hensiktsmessig å vurdere den fysiske oppgraderingen også over bakken, som ett av flere bidrag for å styrke bydelen.

I 2021 etablerte Larvik kommune et samarbeid om Bypakke Larvik med statlige og regionale aktører. Formålet er å utvikle et fremtidsrettet transportsystem som bidrar til et attraktivt bysentrum, og til nullvekst i personbiltrafikken. Bypakke Larvik vil blant annet vektlegge bedre og mer miljøvennlige mobilitetsløsninger på Torstrand.

Våren 2023 ble det søkt om å inngå intensjonsavtale for områdesatsing med staten. Målet er å innlemme tiltak for å bedre livskvalitet, levekår og omdømme for bydelen, og samordne innsatsen. Bruk av ulike virkemidler i en helhetlig utvikling kan bidra til å få mer ut av hver investerte krone, og styrke muligheten for å hente inn ytterligere finansiering.



Nabolag

Betydningen av gode nabolag

Nærmiljøet, nabolaget vårt, kan forstås som «et lokalt miljø med et eget sosialt «klima» og en egen identitet» (Andersen & Brattbakk, 2017).

Et nabolag består av mer enn bare boliger. Det fysiske miljøet inkluderer parker, offentlige plasser og rekreasjonsområder, men også handel og kulturinstitusjoner, helsetjenester, barnehager og skoler. Nabolaget påvirker oss både gjennom de fysiske omgivelsene, det sosiale miljøet og tjenestetilbudet. Triusel, trygghet og tilgang til tjenester i nærmiljøet er avgjørende for helse og livskvalitet. Forskjeller mellom ulike nabolag og nærmiljø påvirker innbyggerne, og har betydning for den enkeltes grad av samfunnsdeltakelse.

Nabolaget er en viktig arena for barn og unge. Oppvekstmiljøet påvirker ikke bare livssituasjonen her og nå, men kan også gi konsekvenser for utdanning, arbeid og helse. Barn som vokser opp i områder med gode levekår har gjerne flere gode rollemodeller, høyere ambisjoner og et bedre grunnlag for å lykkes i utdanningssystemet enn de som bor i levekårsutsatte områder.

"Når det handler om å utvikle samfunn som gir gode liv, så har vi dette med styrkebasert lokalsamfunnsutvikling.

Det å identifisere hva slags ressurser som allerede finnes på en plass, koble dem sammen og mobilisere dem slik at de virker sammen"

(Dina von Heimburg, 2021)

3. Innsatsområder

Hva skal vi oppnå?

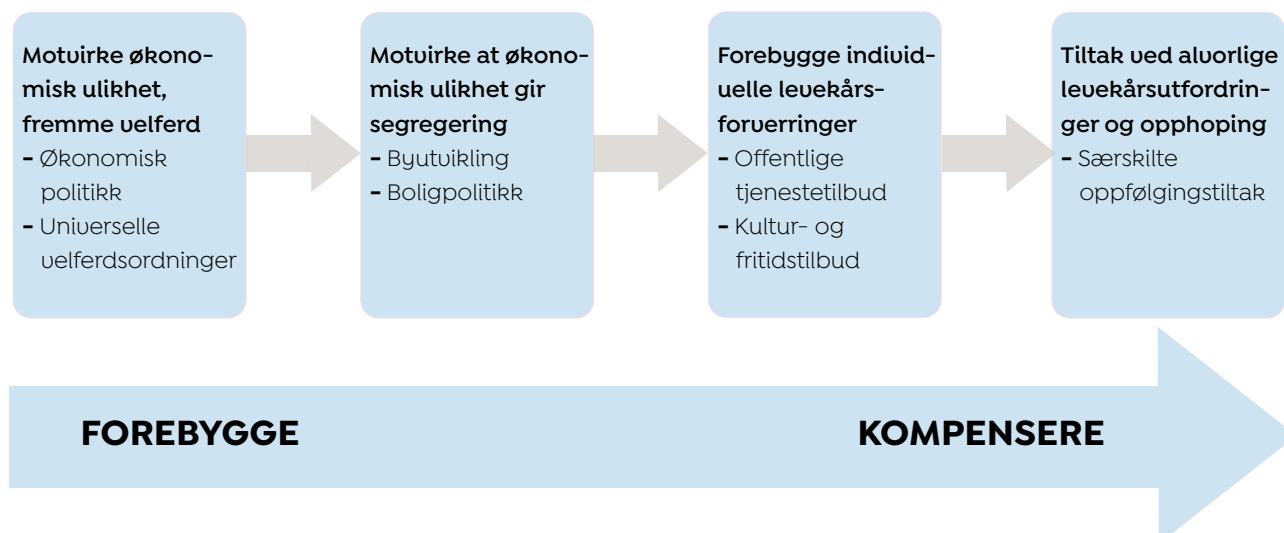
En plattform for nyskaping

Hovedmålet er å utvikle bydelen som et levende lokalsamfunn der innbyggerne kan bo, vokse opp og leve slik at de får best mulige forutsetninger for et trygt og godt liv – uansett alder, funksjonsnivå, etnisitet og sosiokulturell status. Befolkningsgrunnlaget på Torstrand kan på mange måter betegnes som “mangfold i praksis”. Områdesatsingen kan bidra til å synliggjøre dette som et forbilde for andre bydeler og tettsteder, og hvordan det kan bidra til å motvirke polarisering og segregering.

Områdesatsingen kan fungere som en plattform for nyskaping og være et testområde for utforskning av samfunnsflokke. Gjennom erfaringene fra områdesatsingen kan både nasjonal og lokal politikk bli bedre rustet til å forebygge levekårsutfordringer i framtida. Forebygging er en nøkkelstrategi for å hindre at sosiale og økonomiske ulikheter får negative konsekvenser på lang sikt, og for å sikre at alle innbyggere har like muligheter til å bidra til og nyte godt av fellesskapet. Et forebyggende fokus kan bidra til å bryte ned barrierer, styrke integrasjon og skape et mer rettferdig samfunn.

Torstrand er en del av Larvik by, og sammen med Herregården og “Gamlebyen” utgjør Indre haug et naturlig bindeledd i randsonen mot byens sentrum. Derfor er det viktig å se hvordan utviklingen av alle disse områdene kan inngå i den helhetlige byutviklingen, både med tanke på oppvekst- og levekår, mobilitet, næringsutvikling, historie og kultur.

Sammen med innbyggerne på Torstrand gir områdesatsingen en anledning til å prøve ut nye metoder og tjenester for “Framtidas kommune”.



Referanse: Fig. 1.1. Forebyggende og kompenserende innsats mot opphoping av levekårsutfordringer. NOU 2020:16, s.27

INNSATSOMRÅDENE

I det innledende arbeidet er det pekt ut tre overordnede innsatsområder med delmål for satsingen, i tillegg til fokus på ressursmobilisering og tjenesteutvikling gjennom hele programperioden

LEVEKÅR OG FOLKEHELSE



Bolig og nabolag

Legge til rette for gode boliger, trygge bomiljøer og ulike boformer tilpasset innbyggernes livsfaser og behov.

Stimulere og legge til rette for gode møteplasser i nabolagene.

Styrke fysiske og sosiale nærmiljøkvaliteter.

BYDELSUTVIKLING OG NÆRMILJØ



Gaterom og møteplasser

Etablere grønne lunger/linjer i grå gaterom.

Utvikle områder for sosial og fysisk aktivitet og rekreasjon.

Legge til rette for trivelige steder å møtes og sitte.

Legge til rette for urbant landbruk.

STYRKING AV LOKALDEMOKRATIET



Medvirkning

Støtte etablering av nærmiljøutvalg og ungdomspanel, og legge til rette for samarbeid.

Gjennomføre jevnlig dialog- og samhandlingsmøter for å sikre forankring og relevans i utvikling av aktiviteter og tiltak.

Oppvekst

Styrke barn og unges oppvekstsvilkår.

Utvikle trygge, varierte og stimulerende leke-, aktivitets- og møteplasser.

Mobilitet

Gjøre det lett å velge å gå, sykle og reise kollektivt.

Sikre god tetthet på steder å sette seg for å hvile.

Øke bevissthet om atferd og holdninger knyttet til klima, miljø og natur.

Historie, kultur og identitet

Fremme lokalhistoriske perspektiver som grunnlag for nyskaping, stedsidentitet og stedstilhørighet.

Legge tilrette for kulturutveksling på tvers av alder, etnisitet med mer.

Støtte opp om frivillige initiativ og frivillige lag, foreninger og organisasjoner. Styrke innbyggerengasjementet

Stimulere og styrke idrett og kulturelle aktiviteter.

Utdanning og jobb

Støtte opp under og bidra til "Våre Unges" prosjekter og aktiviteter for å få flere unge til å fullføre utdanning.

Bidra til kvalifiseringsløp, slik at flere kan komme i arbeid ved å fullføre utdanning eller oppnå etterspurt kompetanse.

Næringsliv og -utvikling

Samhandle med lokalt næringsliv og næringsutviklere i bydelen.

Stimulere til og legge til rette for entreprenørskap.

Legge til rette for attraktive arbeidsplasser og bidra til økt sysselsetting.

RESSURSMOBILISERING - STEDSUTVIKLING - SAMSKAPING - TJENESTEUTVIKLING

4. Oppdraget

Hvordan skal vi jobbe?

Bakgrunn og hensikt

Larvik kommune har i flere tiår hatt utfordringer med en relativt stor andel av befolkningen i utenforskap, relativt lavt utdanningsnivå og en høy andel familier som lever i vedvarende fattigdom. Kommunen har gjort en omfattende innsats for å motvirke dette, men det finnes ingen enkle svar eller løsninger på slike komplekse problemstillinger. Det er mye som tyder på at en mer koordinert og spisset innsats er helt nødvendig.

Hensikten med en områdesatsing er å prioritere, se på nye arbeidsmetoder, jobbe på tvers og koordinere tiltak og virkemidler. Områdesatsingen gir oss en unik mulighet til å avgrense innsatsen slik at vi kan teste og erfare, før tiltak og aktiviteter breddes ut i hele kommunen. I arbeidet tar vi utgangspunkt i suksesskriterier fra tilsvarende arbeid andre steder:

- Innsiktsarbeid og kunnskapsutvikling
- Bred involvering og samarbeid internt i organisasjonen og med lokalbefolkningen
- Områdeavgrensning
- Sammenheng med ordinær drift, nye metoder innenfor ordinær organisasjon

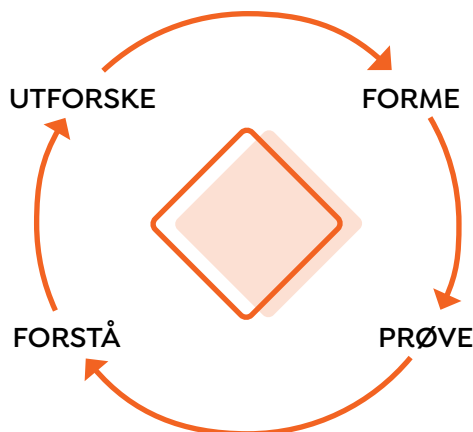
Nye måter å jobbe på

Områdesatsingen skal bidra til å utvikle nye arbeidsformer og metoder for oppgaveløsning, på tvers av sektorer og forvaltningsnivåer. Det er viktig å inkludere bredden av de kommunale tjenestene i prosessen, både for å skape felles innsikt og for å lette overgangen fra prosjekttrettet områdeinnsats til ordinær drift. Innsatsen skal imidlertid ikke erstatte ordinær drift, men bidra til effektive og mer treffsikre løsninger som er bedre tilpasset aktuelle behov.

I tillegg til stedsutvikling og tjenesteutvikling, er ressursmobilisering og samskaping viktige elementer i områdesatsingen.

Dette betyr et tydelig fokus på innbyggerinvolvering, myndiggjøring og deltakelse.

Hensikten er å utvikle bærekraftige tiltak og aktiviteter basert på innbyggernes egne interesser, behov og ressurser.





Verdien av områdesatsningen

Områdesatsningen vil være en arena for framtidens lokalsamfunnsutvikling i Larvik.

For lokalsamfunnet på Torstrand betyr det at områdesatsningen gir mulighet til å ta grep som bidrar til bedre hverdagsliv med fokus på levekår og folkehelse, styrking av lokaldemokrati og byutvikling og nærmiljø.

For Larvik kommune og offentlig sektor betyr det at områdesatsningen er en unik mulighet til å jobbe med innovasjon og tjenesteutvikling med midler fristilt fra kommunens øvrige innsparinger. Dette er en gylden mulighet til finne de gode løsningene for fremtidens kommunale realitet, i dag, og styrke velferden på tvers av hele Larvik.

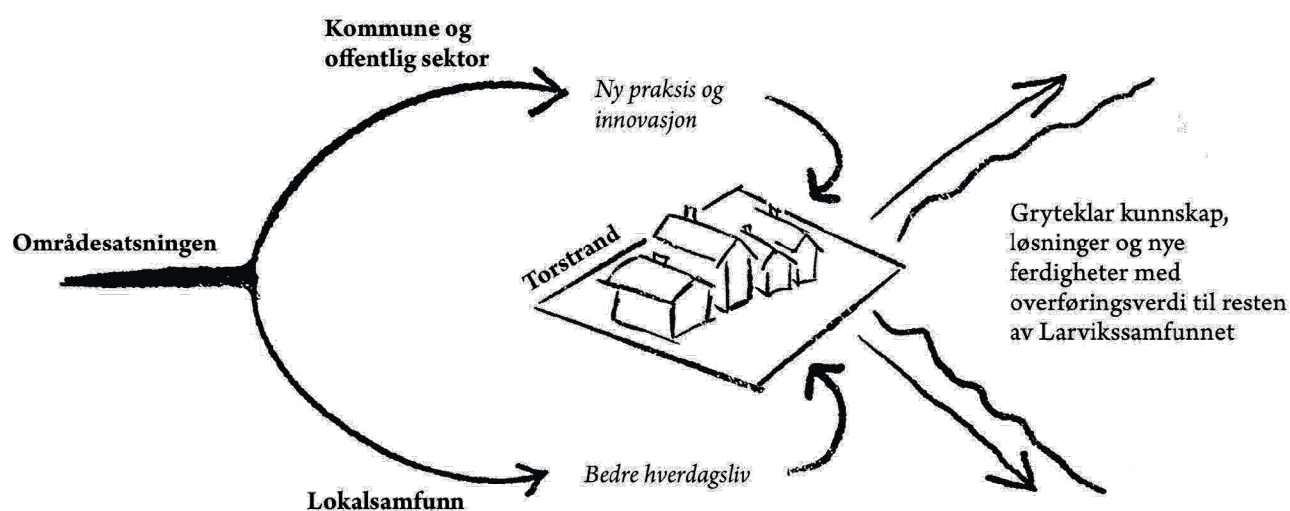


Fig. 1 Områdesatsningens knipetangsmanøver

5. Organisering

Roller og oppgaver

Kommunestyret og styringsgruppen

Kommunestyret behandler og vedtar programbeskrivelsen for områdesatsing Torstrand 2024-2028. Programbeskrivelsen er områdesatsningens overordnede strategidokument. Områdesatsingen orienterer alle hovedutvalg og Formannskapet.

Kommunedirektørens ledergruppe er styringsgruppe for områdesatsingen. Årlige handlingsplaner og budsjett vedtas av styringsgruppen og godkjennes av Kommunal- og distriktsdepartementet. Årsrapporten ligger til grunn for å søke om midler fra staten for påfølgende år. Staten forventer at tilskuddet sees i sammenheng med andre statlige tilskuddsordninger og at kommunen bidrar med en egenandel i satsingen.

Styringsgruppens oppgaver:

- Gi rammer og føringer for arbeidet innen vedtatte økonomiske rammer
- Støtte for programleder
- Fastsette klare mål for satsingen
- Ta avgjørelser i viktige prosjektspørsmål

Eierskapet for områdesatsing Torstrand ligger hos Framtidas kommune.

Programleder

Har en koordinerende rolle for å sikre synergier i innsatsen og for å nå effektmålene. Prosjektene leverer resultater, som samlet bidrar til å realisere effektmålene. Prosjektene kan ligge ute i bydelen og/eller i de kommunale strukturene.

Programleder er lokal kontaktperson, pådriver og fasilitator i bydelen og programmet. I tillegg deltar programleder i nasjonale og regionale nettverk og fora.

Oppgaver:

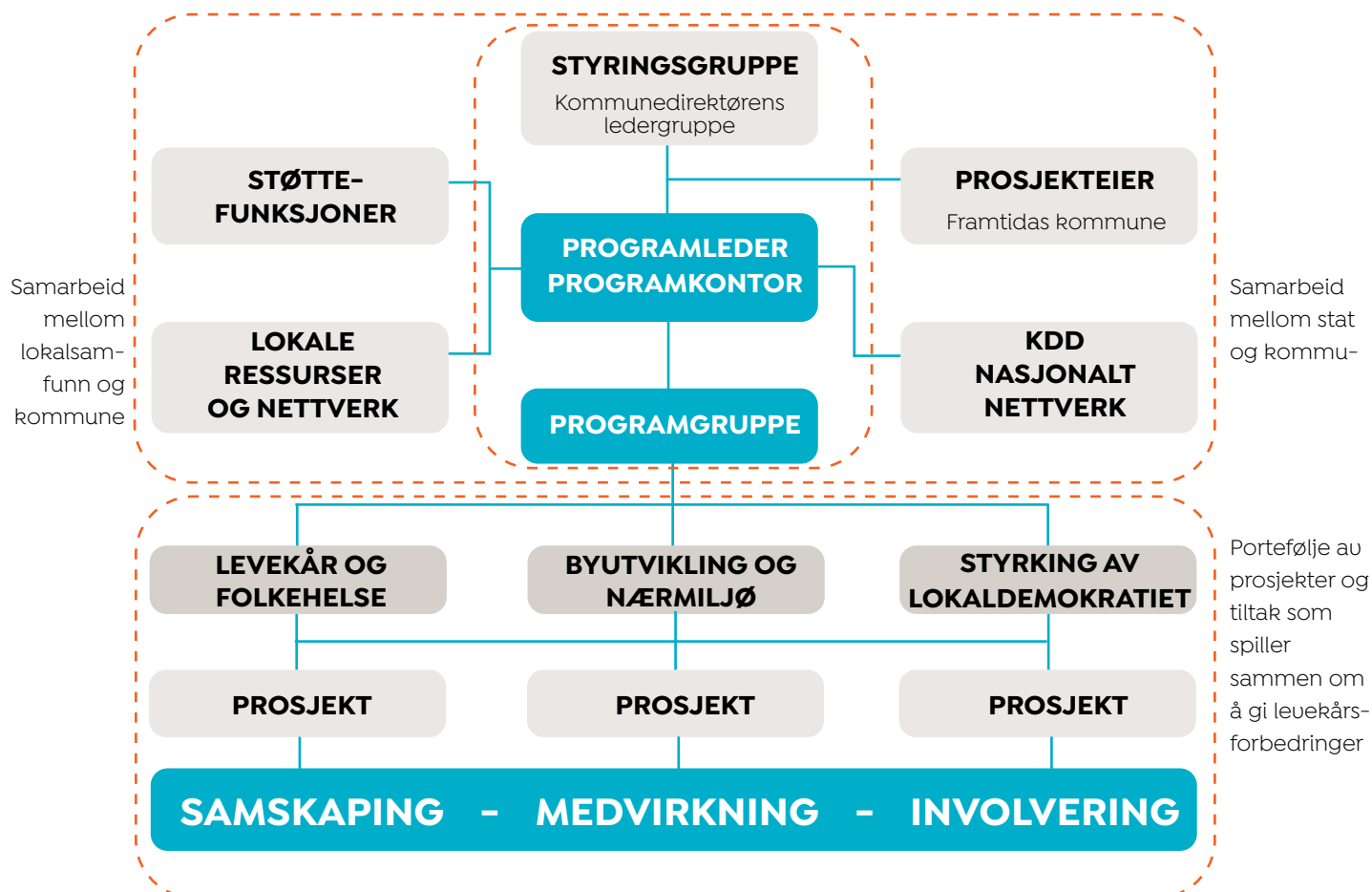
- Koordinerer og mobiliserer ressurser
- Daglig ledelse og fremdrift
- Sørge for at mål og planer er godtatt og forstått av alle parter
- Sørge for god kommunikasjon og godt samarbeid internt og eksternt
- Etablere prosjektorganisasjon
- Økonomistyring
- Rapportering

Programleder rapporterer til leder for Framtidas kommune og til Kommunal- og distriktsdepartementet. Framtidas kommune er ressursgruppe for områdesatsingen.

Programgruppe

Består av programleder og prosjektlederne for de ulike prosjektene og tiltakene i områdesatsningens portefølje. Deltakerne samles til jevnlige møter for drøfting og erfaringsutveksling for å dele læring. Gruppesammen-setningen avhenger av hvilke prosjekter som til en hver tid pågår.

Andre administrative arbeidsutvalg og/eller grupper vurderes etter behov.



6. Rapportering

Årshjul og evaluering

Det skal utarbeides årlige handlingsplaner med tilhørende budsjett. Handlingsplanen er basert på programbeskrivelsen, løpende innsiktsarbeid og kunnskapsgrunnlaget som oppdateres underveis i programperioden. Innspill til handlingsplan kan komme fra innbyggere, frivillighet, næringsliv og kommunale virksomheter, i tillegg til programledelsen. Det skal leveres årsrapporter.

Den årlige handlingsplanen viser hva områdesatsingen skal ha fokus på i løpet av året, men må være fleksibel for endringer og justeringer.

Områdesatsingen skal være et utgangspunkt for å teste og utforske, gjennom å etablere testområder for læring, sammen med de det gjelder. Innbyggernes innspill og behov danner, sammen med fagkunnskap og innsikt som utvikles gjennom arbeidet, grunnlaget for målsettingene.

Evaluering

Det skal gjennomføres årlige evalueringer, i tillegg til en større midtveiseevaluering og en sluttevaluering. I noen perioder vil områdesatsingen ha følgeevaluering. Hensikten er å avklare eventuelle behov for endringer i målstruktur, strategier eller organisering. Noen nøkkelindikatorer i eksisterende statistikk og funn fra den tidlige innsiktsfasen vil utgjøre utgangspunktet for å måle effekt av arbeidet.

Overordnede mål for rapportering

Levekår og folkehelse

Torstrand oppleves trygg og tilgjengelig for folk i ulike livsfaser med hensyn til bolig, utdanning, arbeid og generell livskvalitet. Utenforskap er redusert ved at flere innbyggere har kommet i arbeid, gjennomfører utdanning og deltar på sosiale arenaer.

Bydelsutvikling og nærmiljø

Torstrand oppleves som en bydel det er godt å besøke, bo og leve i, med mange attraktive grønne lunger og møteplasser for rekreasjon og sosial- og fysisk aktivitet. Folk velger å bruke sykkel, gange og kollektivtransport fordi det er praktisk og effektivt samtidig som det er hyggelig og miljøvennlig. Forutsetningene for å drive næring i bydelen er styrket og skaper økt sysselsetting, og bidrar sammen med et godt kultur- og fritidstilbud, til et rikere byliv.

Styrking av lokaldemokratiet

Torstrand oppleves å ha engasjerte og handlekraftige innbyggere, som har fått økt innflytelse i nærmiljø og bydelsutviklingen, og opplever stolthet og tilhørighet til bydelen. Potensialet i det kulturelle mangfoldet er styrket.

Konkrete resultater av tiltak og aktiviteter i handlingsplanene vil fremkomme i årsrapportene.

Langsiktighet er nødvendig for å kunne måle effektene.

For å lykkes med det strategiske arbeidet er det nødvendig å utløse innbyggerkraften på en slik måte at det igangsettes nye samarbeid mellom ulike aktører, utvikles nye måter å jobbe på og økt fokus på læring og nyskaping. Tillit og likeverd må legges til grunn for all samhandling for å bygge gjensidig forståelse og motivasjon til å ta tak i små og store problemer, utforske muligheter og finne løsninger sammen. Kommunen må justere egen praksis, tilegne seg metoder og kompetanse for endringsprosesser. Det kan bidra til å skape handlingsrom og å bygge kultur for involvering av både næringsdrivende, frivillige, enkeltinnbyggere og andre i å løse komplekse samfunnsutfordringer i og rundt bydelen. Slik kan Torstrand bli en endringsarena for testing og innovasjon for å skape bedre levekår, og styrke arbeidet med sosial-, økonomisk- og miljømessig bærekraft på en konkret måte som også andre kan lære av.

Kommunikasjon



Gode opplevelser

God og tydelig kommunikasjon på ulike plattformer er nødvendig for å treffe hele bredden av innbyggerne på Torstrand. Kommunikasjon påvirker den enkeltes valg, respons og historier. Ved å dele gode opplevelser, kan vi skape minner og assosiasjoner som gir eierskap og begeistring. Det kan samtidig bidra til å bygge et positivt omdømme over tid og til å øke tillit folk imellom, og også mellom kommunen og innbyggerne.

"Ved å fokusere på opplevelsen vil vi ikke bare berike folk og deres livskvalitet, men også øke verdien på merkevaren og virksomheten på en kraftfull måte" (Kjærgaard 2016)



7. Referanser

Kilder



Litteratur // dokumentasjon:

[Handlingsplan Bypakke Larvik, rullering 2025 – 2028](#)

[IHUGA arkitekter, Torstrand stedsforståelse og analyse 30.11.24](#)

[Kommunalteknisk plan](#)

[Kommuneplanens samfunnsdel](#)

[Lokalt Byrå, Larvik Innsiktsportefølje 2024](#)

[NOU 2020: 16 Levekår i byer – Gode lokalsamfunn for alle](#)

[Temaplan for bolig](#)

[Temaplan for folkehelse, idrett, fysisk aktivitet og frivilligheten](#)



**Larvik
kommune**

larvik.kommune.no/områdesatsning Torstrand