

Kommunedirektørens forslag til strategidokument 2025–2028



Konstituert kommunedirektør Marit Kobro og økonomisjef Atle Willems
Sliperiet 30. oktober 2024

Dagsorden

- Omfanget
- Utfordringer - alt skjer samtidig
- Prioriteringer
- Planen vår – Framtidas kommune
- Økonomiplan 2025–2028 og nærmere om forslaget
- Videre behandling, tilgjengelig materiale og spørsmålsordningen
- Detaljert orientering i hovedutvalgene kl 17.00



Omfanget

- Vi har 4,7 milliarder kroner til å levere tjenester til Larviks innbyggere for
- Vi investerer for 772 millioner kroner
 - inkluderer investeringer vann, avløp og renovasjon
- Kommunedirektøren budsjetterer med et netto driftsresultat på nesten 37 millioner kroner
- I perioden 2024-2028 skal vi kutte, redusere og omstille for totalt ca. 249 millioner kroner
- Kommunedirektøren legger frem et budsjett uten eiendomsskatt



Om strategidokumentet

Strategidokument 2025–2028

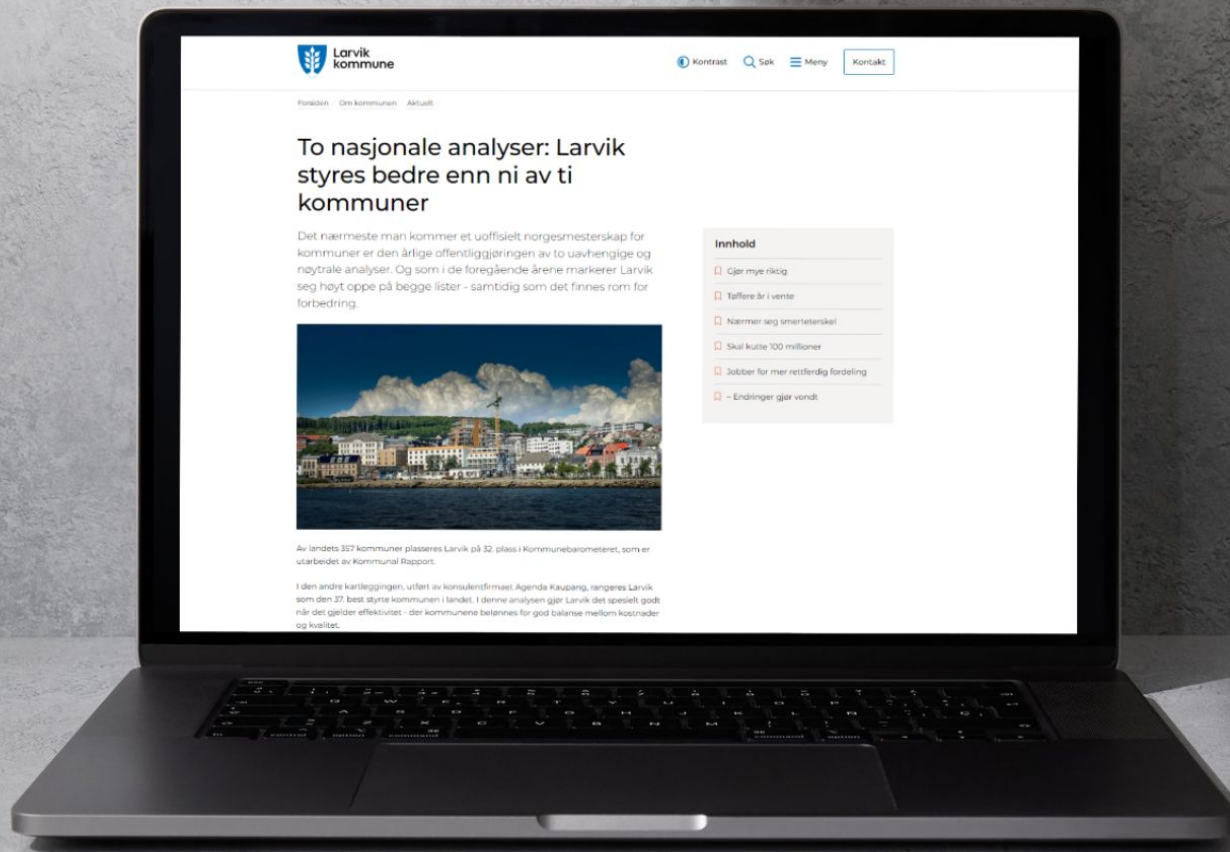
- Et forsvarlig, fullstendig og realistisk budsjett.
- Balansen mellom lovpålagte oppgaver, forebygging og verdiskaping er utfordret.
- Vi må finne nye løsninger – sammen!



Alt skjer samtidig

- Usikkerhet/svikt i skatteinntekter
- Demografiutfordringer
- Rentenivå
- Økning i pensjonskostnader
- Sterk økning i sosialhjelp
- Betydelig reduksjon i inntekter til ressurskrevende tjenester
- Vedvarende høye strømpriser
- Statsbudsjettet/inntektssystemet



[Kontrast](#)[Søk](#)[Meny](#)[Kontakt](#)[Forsiden](#) [Om kommunen](#) [Aktuelt](#)

To nasjonale analyser: Larvik styres bedre enn ni av ti kommuner

Det nærmeste man kommer et uoffisielt norgesmesterskap for kommuner er den årlige offentliggjøringen av to uavhengige og nøytrale analyser. Og som i de foregående årene markerer Larvik seg høyt oppe på begge lister – samtidig som det finnes rom for forbedring.



Av landets 357 kommuner plasseres Larvik på 52. plass i Kommunebarometeret, som er utarbeidet av Kommunal Rapport.

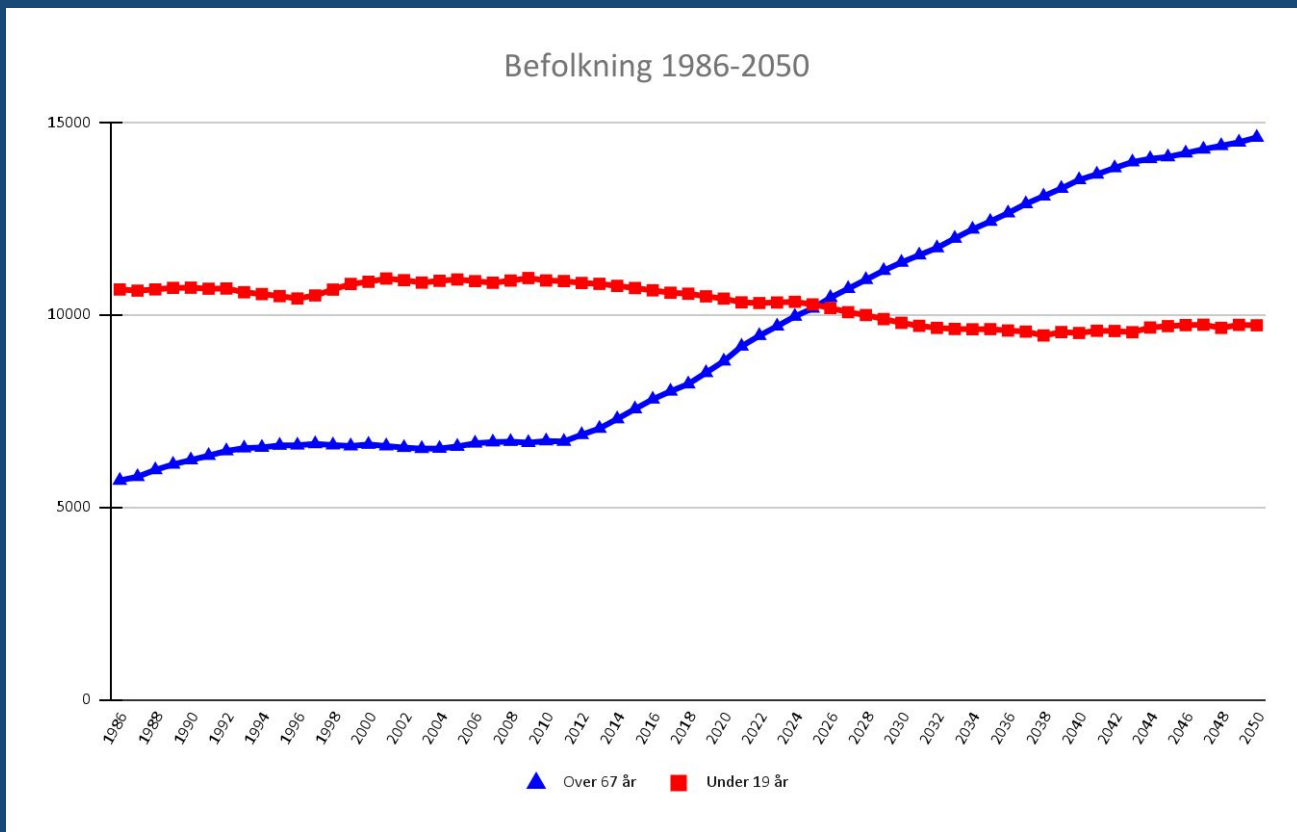
I den andre kartleggingen, utført av konsulentfirmaet Agenda Kaupang, rangeres Larvik som den 37. best stynte kommunen i landet. I denne analysen gjør Larvik det spesielt godt når det gjelder effektivitet – der kommunene belønnes for god balanse mellom kostnader og kvalitet.

Innhold

- [Gjør mye riktig](#)
- [Tallere år i vente](#)
- [Nårmer seg smertehenskel](#)
- [Skal kutte 100 millioner](#)
- [Jobber for mer rettferdig fordeling](#)
- [– Endringer gjør vondt](#)

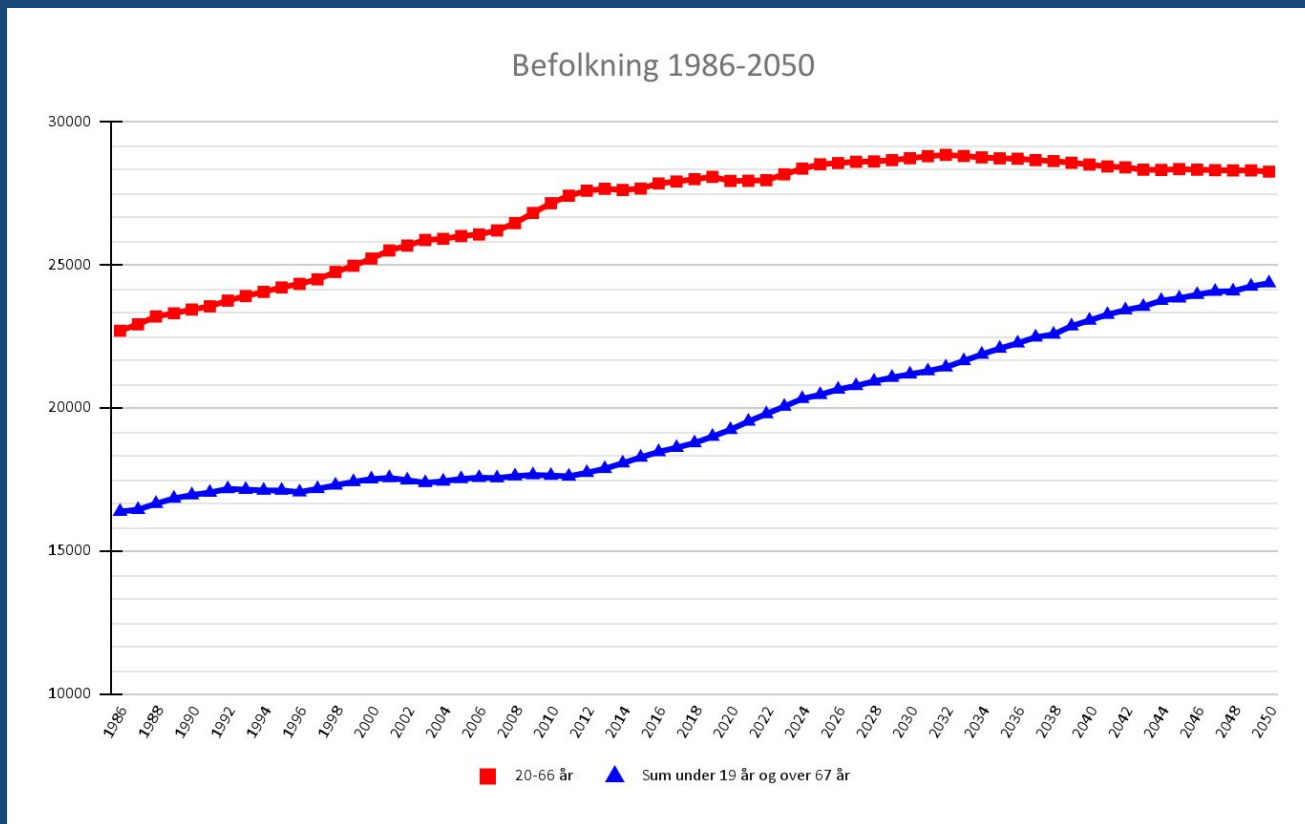
Utfordringer

Befolkningsutvikling Larvik



Kilde: SSB tabell 07459 (historisk) og tabell 13600 (prognose, 2024) prognose middels nasjonal vekst

Befolkningsutvikling Larvik

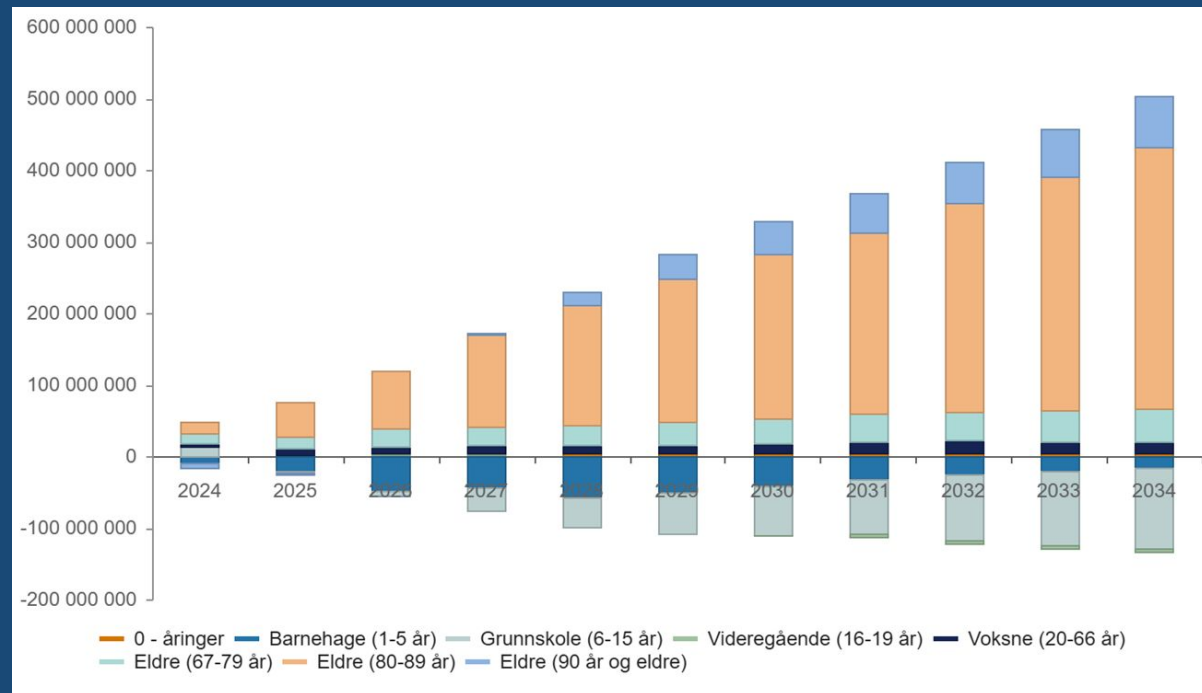


Kilde: SSB tabell 07459 (historisk) og tabell 13600 (prognose, 2024) prognose middels nasjonal vekst

Demografikostnader for perioden 2024-2034

- Antallet eldre i aldersgruppen 80-89 år vil øke med ca. 72 %
- Antallet eldre i aldersgruppen 90 år og eldre år vil øke med ca. 35 %
- Antallet voksne i aldersgruppen 20-66 år vil øke med ca. 1 %
- Antallet unge i aldersgruppen 6-15 år vil reduseres med ca. 12 %

Den store økningen i behovet for tjenester og en relativt redusert arbeidsstyrke understøtter behovet for endringer i tjenester og struktur.



Kilde: Framsikt Analyse, Befolkning per alder, prognose middels nasjonal vekst, Demografiutgifter

Planen vår – Framtidas kommune

- Vi må endre måten vi leverer tjenestene på og i langt større grad prioritere de som virkelig trenger oss mest.
- Vi må fasilitere og støtte innbyggerne våre slik at de i større grad kan ivareta seg selv, sin familie, sitt nettverk og sitt nærmiljø.
- Vi må gjøre nødvendige tilpasninger slik at vi dimensjonerer riktig ift demografiutvikling og gjør de nødvendige prioriteringene i struktur og tjenesteomfang.



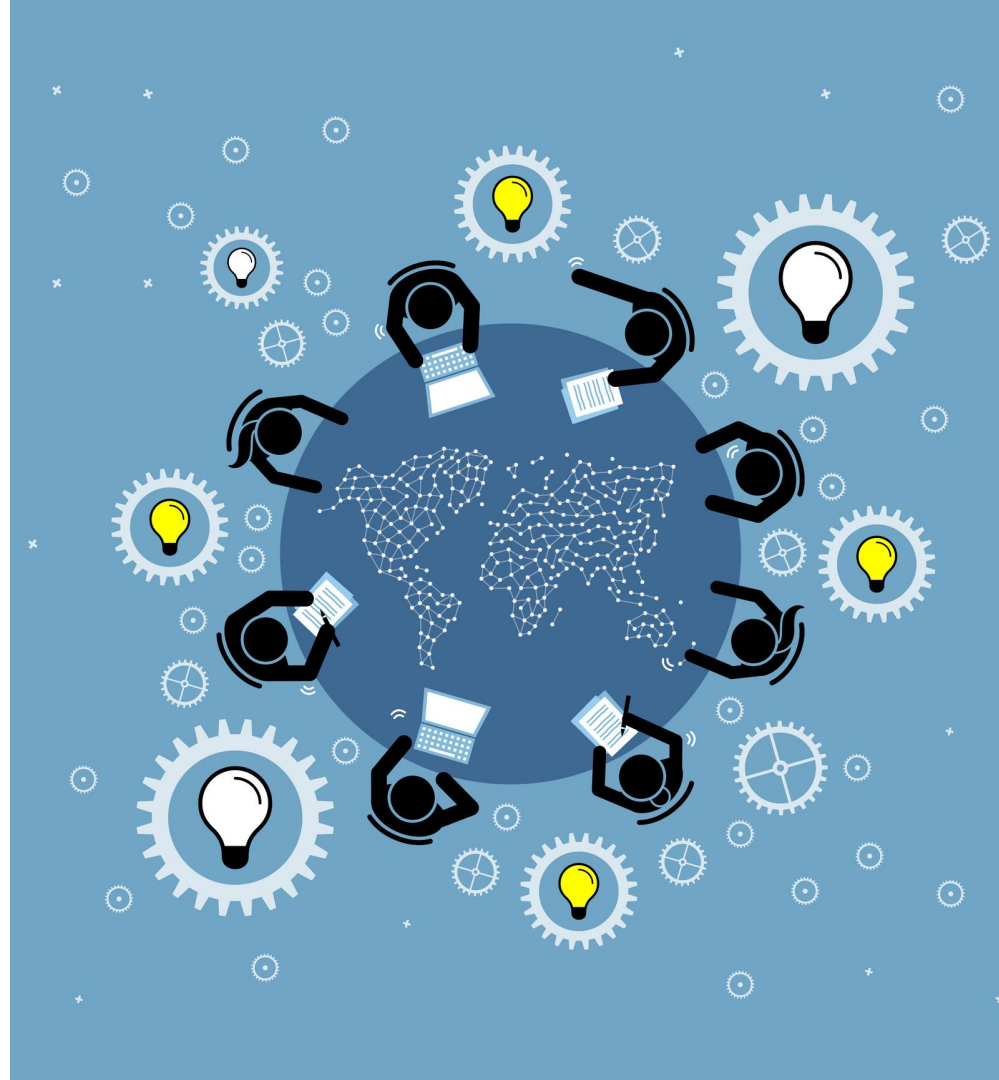
Framtida skapes sammen

De store samfunnsutfordringene; som

- Utenforskap i utdanning, kvalifisering, arbeid og samfunnsliv
- Psykisk uhelse, ensomhet og isolasjon
- Demografiutfordringene
- Klima- og miljøutfordringene

må løses i fellesskap i Larviksamfunnet ved at alle sitter ved bordet og bidrar med det man kan.

Larvik kommune ønsker å invitere til dette gjennom Framtidas kommune.



Vi må finne nye løsninger

- Kommunen kan ikke gjøre alt for alle
- Kommunen må finne løsninger **sammen med** innbyggerne, ikke **for** dem
- Flere må ta ansvar for seg selv, sin familie og sitt nettverk, og for sitt nærmiljø
- Kommunen må spisse sin innsats i større grad mot de som trenger oss mest



Seks prioriterte områder

1. Utenforskap
2. Barn og unge – tidlig innsats og forebygging
3. Tjenestene til hjemmeboende eldre
4. Funksjonshemmede – organisere tjenestene på en bedre måte, flere under samme tak
5. Tilrettelegge for fortsatt vekst og utvikling
6. Beredskap og miljø



Strategidokument 2025–2028

- Utgangspunkt og forutsetninger
- Innsparingstiltakene
- Økonomiske hovedtall/netto rammene til tjenesteområdene
- Investeringer, finanskostnader, lånegjeld, disposisjonsfond
- Status de fire finansielle styringsmålene
- De største innsparingene pr tjenesteområde
- Veien frem til KST 11. desember 2024



Starter i litt oppoverbakke

- Larvik er en lavinntektskommune med høyt utgiftsbehov og høy lånegjeld
- Inntektsbortfall eiendomsskatt
- Fortsatt merforbruk i tjenesteproduksjonen
- Renten forblir på høyeste nivå på 16 år, kortere avdragstid på lån
- Strømpriser forblir høye
- Stor økning i pensjonskostnader
- Ingen drahjelp fra statsbudsjettet, tvert i mot (som i fjor)!
- Mangel på fri del i disposisjonsfond
- MEN, ikke glem - vi har 4,7 mrd kr å levere tjenester for



Endringer inntektssystemet fra 2025

- 42,4 millioner kroner i reduserte overføringer på rammetilskuddet
 - nedvekting av kriteriene i kostnadsnøkkelen for innbyggere i alderen 80–89 år
 - Nedvekting av kriteriet for psykisk utviklingshemming (PU-kriteriet)
 - Oppvekting av kriteriet for innbyggere i alderen 25–54 år
 - Reduksjon i toppfinansieringsordningen for ressurskrevende tjenester
- Samtlige kommuner skal sikres inntekter på minimum 95 % av landssnittet per innbygger
 - anslag økt skatteutjevning: 14,4 millioner kroner
- Inntekts-/ tapskomensasjonsordning
 - mottar ca. 28 millioner kroner
 - videreføres nominelt
- Sum effekt endringer inntektssystemet for Larvik i 2025: kr 0.
 - som forespeilet i Rammesak 2025-2028



Endringer oppsummert

Tall i tusen kr	Kostnadsnøkkel og tabell C	Regional politiske tilskudd	Skatt og inntektsutjevningen	Toppfinansieringsordningen	Samlet før vekst og tapskompensasjon	Vekst fordelt etter inntektsnivå, tapskompensasjon	Samlet med vekst og tapskompensasjon
Larvik	-32 725	-2 372	14 419	-7 302	-27 981	27 981	0

Sum reduserte overføringer rammetilskudd
-42 400

Kilde: Statsforvalteren i Vestfold og Telemark



Statsbudsjett – illustrasjon effekt for Larvik kommune

- Eventuelle økninger i demografiutfordringer kommer i tillegg
- Kompenserer ikke tjenesteområdene direkte for prisinflasjon
- Tallene hensyntar ikke hva som ligger i gjeldende økonomiplan for 2025
- Ingen automatikk at Statsbudsjettet dekker alle kostnadsøkninger

<u>Tall i mill kr</u>	
Anslag frie inntekter KS 2024	3 429
Frie inntekter KS anslag 2025	3 606
Økning i frie inntekter	177
% endring	5,2 %
Effekter lønnsoppgjør	118
Økte pensjonskostnader	12
Statsbudsjettet, satsinger inkl ressurskrevende tjenester	39
Prisinflasjon	38
Økte kostnader for poster som dekkes av økning frie inntekter	207
Statsbudsjett 2025 vs anslag 2024	-31



Forutsetninger

- Rammetilskudd + Inntekts- og formueskatt er budsjettert som i statsbudsjetter
 - Økning i etterfølgende år med 1 % realvekst – som tidligere
- Forventet lønnsvekst på 4,5 % i 2025 er kompensert
- Statlige satsinger og endringer i statsbudsjettet er lagt inn i forslaget med beregnet virkning for Larvik kommune
- Eiendomsskatt vedtatt fjernet fra 1. januar. 2025 - inntekter ikke budsjettert
- Rente 4,3 % i 2025 og 3,8 % i årene deretter
- Pensjon budsjettert etter anslag fra KLP/SPK i 2025 med 1 % realvekst i etterfølgende år
- Betalingssatser øker generelt med kommunal deflator (lønns- og prisstigning) på 4,1 %
- Kommunale avgifter for bolig over 70 kvadratmeter øker med 947 kroner (eks mva) eller 6,9 %.

Abonnement	Larvik 2023	Larvik 2024	Larvik 2025
Vann bolig over 70 kvm.	3 160	4 392	4 567
Avløp bolig over 70 kvm.	4 633	6 439	7 211
Renovasjon	3 267	2 908	2 908
Sum bolig over 70 kvm.	11 060	13 739	14 686

Næringseiendommer har ikke renovasjon fra Larvik kommune. Deres vanngebyr øker med 4 % og avløp øker med 12 %.



Innsparingstiltak i forslaget

- Arbeidet etter “Pri 1” (KDs forslag), “Pri 2” og “Pri 3” tiltak (ikke anbefalt)
- Vedtatt innsparingskrav i 2025: ca 187 millioner kroner
 - 60 mill kr er foreslått lagt tilbake i virksomhetene (reversering av tiltak/rammeøkning)
 - 50 mill kr i nye forslag til innsparinger (“pri 1”) som erstatning

Tall i mill kr	SP	IF	HM	OK	VS	EIE	Sum
Innsparingsforslag (KDs "pri 1")	-4,2	-2,9	-22,0	-6,8	-6,4	-8,6	-50,8
Reversinger/rammeøkninger	6,3	1,7	26,3	20,2	1,0	4,9	60,4
Sum	2,1	-1,1	4,3	13,4	-5,4	-3,8	9,5

Totale innsparingstiltak foreslått i 2025 = ca. 178 millioner kroner



Pri 2 og Pri 3 = alternative innsparingstiltak til Pri 1 tiltakene

- Anses å være enda mer belastende for tjenestene til innbyggerne enn Pri 1, og anbefales derfor ikke
- Noen av tiltakene i Pri 1, 2 og 3 er “gjensidig utelukkende”
 - Velger du et av dem kan du ikke velge det andre i tillegg - er beskrevet på tiltak det gjelder i forslaget



Tiltak som er med i økonomiplan 2025-2028

- Reduksjoner i utgifter til kirke (Larvik kirkelige fellesråd
- Redusert antall folkevalgte
- Redusere antall politiske utvalg / utvalg med politisk representasjon
- Reduserte kostnader til gjennomføring av valg
- Stramme inn kommunens innkjøpspraksis
- Omorganisering og reduksjon av antallet tjenestoområder, virksomheter og avdelinger
- Økte gebyrer og bruk av ny teknologi innenfor byggesaksbehandling
- Økte gebyrer og avvikling av ressurs for planarbeid innenfor plansaksbehandling
- Legge ned Stavern bibliotek
- Redusere tilskudd til lag og foreninger
- Redusere kostnader til kulturaktiviteter og kulturbygg
- Avvikle tilskudd til Jotron Arena
- Reduserte kostnader til renhold
- Nedleggelse av boligstiftelsen
- Reduserte kostnader til vedlikehold
- Reduksjon i kontorteknisk personale
- Utnyttelse av ressurser på tvers av skolene
- Nedleggelse av Langestrand skole
- Nedleggelse av Hvarnes skole
- Optimalisere turnusplanleggingen
- Avvikle deler av "Larviksmodellen" for fastleger
- Redusere omfanget av praktisk bistand
- Nedleggelse av Huset
- Tilpasse og innføre egenandel på transportordningen til AoK
- Avvikle helgeavtale for turnusarbeidere
- Reduksjon i matsvinn og nye bestillingsrutiner

Oversikt over
vurdering av
PwC tiltak



Prioritering 2 og 3, og tiltak som ikke er med

Tiltak fra PwC satt til prioritering 2 og 3:

- Administrativ sammenslåing av skoler
- Reduksjon i lærlingeordningen
- Avvikle deler av "Larviksmodellen" for fastleger og redusere basistilskuddet

Tiltak fra PwC, som utredninger:

- Reduksjon i overføringer til Vestfoldmuseene
- Gjennomgå svømmehallsstruktur og legge ned driften av utvalgte svømmehaller
- Omstrukturering og videreutvikling av servicetorget
- Økte parkeringsinntekter

Tiltak som IKKE er med i økonomiplan

- Tjenesteytingsavtaler til foretakene og tjenester til andre kommuner
- Etablere felles stabs- og støttefunksjoner med nærliggende kommuner
- Etablere tjenesteavtaler med virksomhetene
- Flytte biblioteket i Larvik til Bølgen kulturhus
- Redusere kommunens kostnader til bilparken
- Konkurransetsetting av renhold
- Reduserte kostnader til mat ved institusjonene
- Avvikle "Larviksmodellen" for fastleger



Driftsbudsjettet 2025

Tall i mill kr	Oppr bud 2024	Forslag 2025	Endring	Endring %
Frie inntekter (skatt + ramme)	-3 395	-3 606	-211	6,2 %
Eiendomsskatt	-43	0	43	-100,0 %
Sum driftsinntekter	-4 508	-4 730	-222	4,9 %
Lønnsutgifter	2 246	2 319	73	3,3 %
Kjøp av varer og tjenester	1 022	1 027	5	0,5 %
Sum driftsutgifter	4 369	4 544	176	4,0 %
Brutto driftsresultat	-139	-185	-46	
Renter og avdrag	401	429	28	7,0 %
Netto finansutgifter	348	380	33	9,4 %
Netto driftsresultat (underskudd)	-1	-36	-36	
Netto driftsresultat %	0,0 %	0,8 %	16,0 %	



Netto rammer tjenesteområder 2025

Tall i mill kr	Oppr bud 2024	Forslag 2025	Endring	Endring %
Sentrale poster	225	265	40	17,7 %
Interne funksjoner	189	183	-6	-3,0 %
Helse og mestring	1 302	1 345	42	3,3 %
Oppvekst og kvalifisering	1 365	1 438	73	5,4 %
Verdiskaping og stedsutvikling	129	122	-7	-5,5 %
Eiendom og teknisk drift	87	76	-11	-12,1 %
Sum netto rammer	3 296	3 428	132	4,0 %



Økonomiplan 2025–2028

Tall i mill kr	2025	2026	2027	2028	Snitt
Frie inntekter (skatt + ramme)	-3 606	-3 642	-3 679	-3 715	-3 661
Eiendomsskatt	0	0	0	0	0
Sum driftsinntekter	-4 730	-4 766	-4 802	-4 839	-4 784
Lønnsutgifter	2 319	2 297	2 371	2 370	2 339
Kjøp av varer og tjenester	1 027	1 021	1 012	1 012	1 018
Sum driftsutgifter	4 544	4 517	4 583	4 587	4 558
Brutto driftsresultat	-185	-249	-219	-252	-226
Renter og avdrag	429	453	489	514	471
Netto finansutgifter	380	408	443	468	425
Netto driftsresultat	-36	-72	-7	-15	-33
Netto driftsresultat %	0,8 %	1,5 %	0,1 %	0,3 %	0,7 %
Vedtatt økonomiplan 2024-2027	-32	-62	-6	-6	

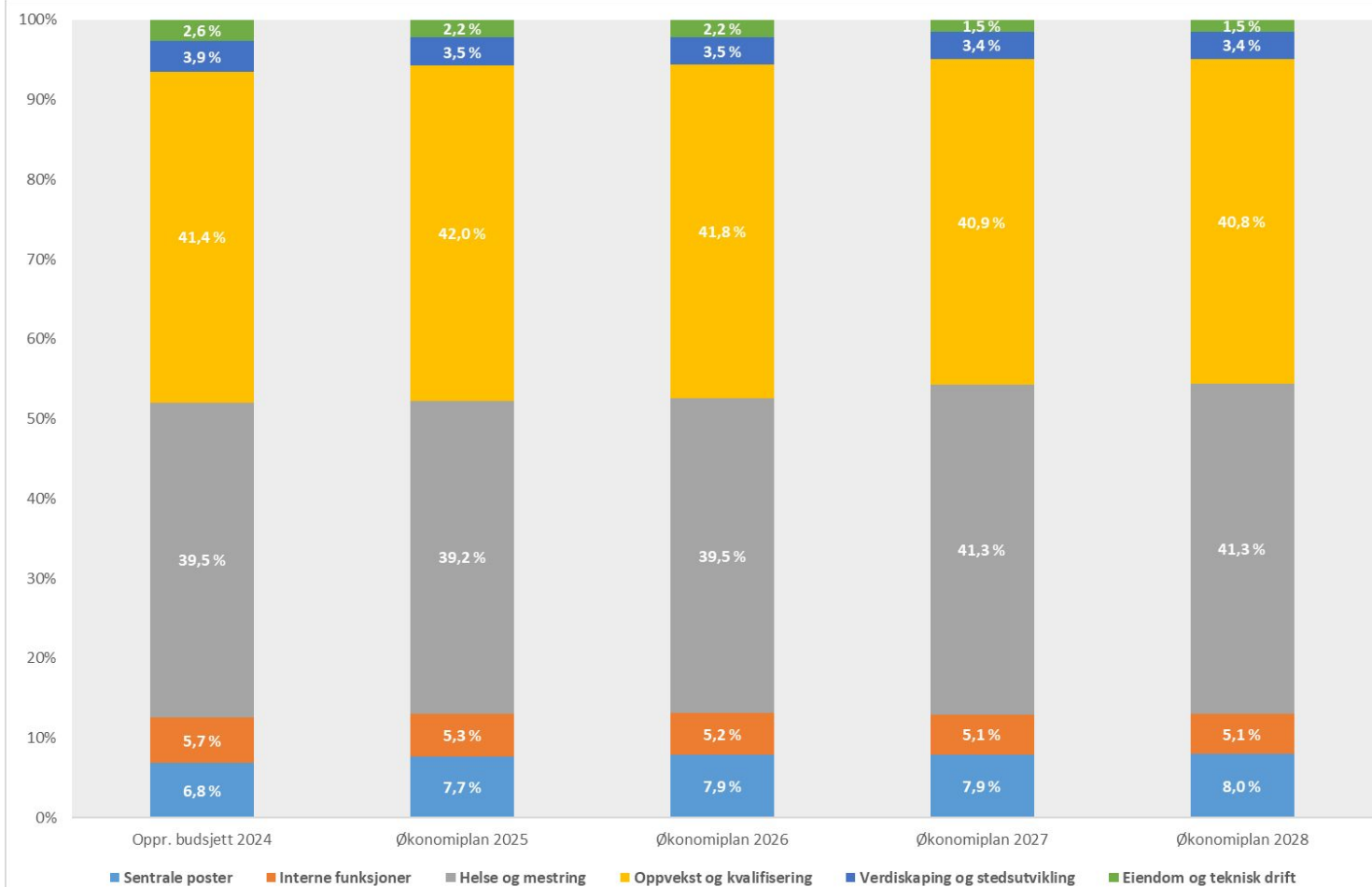


Netto rammer tjenesteområder 2025–2028

Tall i mill kr	Oppr. budsjett 2024	Økplan 2025	Økplan 2026	Økplan 2027	Økplan 2028	Sum 2025-2028	Andel sum 2025-2028	Årlig endring
Sentrale poster	225	265	268	272	276	1 081	7,9 %	5,2 %
Interne funksjoner	189	183	177	176	176	712	5,2 %	-1,7 %
Helse og mestring	1 302	1 345	1 344	1 427	1 429	5 545	40,3 %	2,4 %
Oppvekst og kvalifisering	1 365	1 438	1 420	1 413	1 411	5 682	41,3 %	0,8 %
Verdiskaping og stedsutvikling	129	122	118	117	117	473	3,4 %	-2,4 %
Eiendom og teknisk drift	87	76	74	52	52	253	1,8 %	-12,0 %
Sum netto rammer	3 296	3 428	3 401	3 457	3 460	13 746	100,0 %	1,2 %



Andel av netto rammer tjenesteområder 2025–2028



Investeringer vann, avløp og renovasjon (VAR)

– betales av innbyggere over mange år

Tre store enkeltprosjekter

- Lillevik renseanlegg – sekundærrensing og nitrogenfjerning
- Kvelde avløpsrenseanlegg
- Overføringsledning fra Seierstad til Fagerli 2025-2026, EK Vestfold Vann i 2028

Nesten 1,4 mrd kr de neste fem årene.

Hovedprosjekt, tall i mill kr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Totalt
01685 Lillevik RA - sekundærrensing og nitrogenfjerning	88	200	255	200	48	0	0	0	791
01903 Rehabilitering avløp	75	56	57	58	59	60	61	62	488
01901 Rehabilitering vann	55	56	57	58	59	60	61	62	468
01652 Kvelde avløpsrenseanlegg	122	198	58	0	0	0	0	0	379
01716 Nytt vannverk (eget) - overføringsledning Seierstad-Fagerli	100	54	0	30	0	0	0	0	184
01909 Avløp, tilknytning boliger og hytter	3	3	3	4	4	4	4	4	28
01908 Utslippstillatelsen avløp	3	3	3	4	4	4	4	0	25
01910 Vann og avløp, biler og maskiner	3	3	3	3	3	3	3	3	24
01586 Nedgravde containere for hytterrenovasjon	9	9	0	0	0	0	0	0	18
01588 Utplassering av brannsikkert renovasjonsutstyr	1	1	0	0	0	0	0	0	2
Totalsum VAR-investeringer	459	584	437	356	176	130	133	131	2 406



Kjerneinvesteringer inkludert salgsinntekter

– betales av kommunekassa

De største prosjektene i 2025:

Ikke-avgiftsfinansierte investeringer, tall i mill kr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Totalt
04887 Nye heldøgns omsorgsplasser	50	0	0	0	0	0	0	0	50
04885 Ny legevakt	40	40	0	0	0	0	0	0	80
04170 Rehabilitering Gamle Mesterfjellet skole	35	36	0	0	0	0	0	0	71
04180 Tunheimveien 30 - Boliger for unge PU	29	-18	0	0	0	0	0	0	11
05120 Rehabilitering kirkegårder	24	3	3	3	3	3	3	3	45
04255 Nytt heldøgns omsorgssenter	18	113	171	0	0	0	0	0	301
MP-131 Torget 1	15	15	84	0	0	0	0	0	114
Delsum	210	189	258	3	3	3	3	3	671
Totalsum alle kjerneinvesteringer inkl salg av eiendommer og salg av kommunale barnehager	174	135	408	156	173	142	204	213	1 605



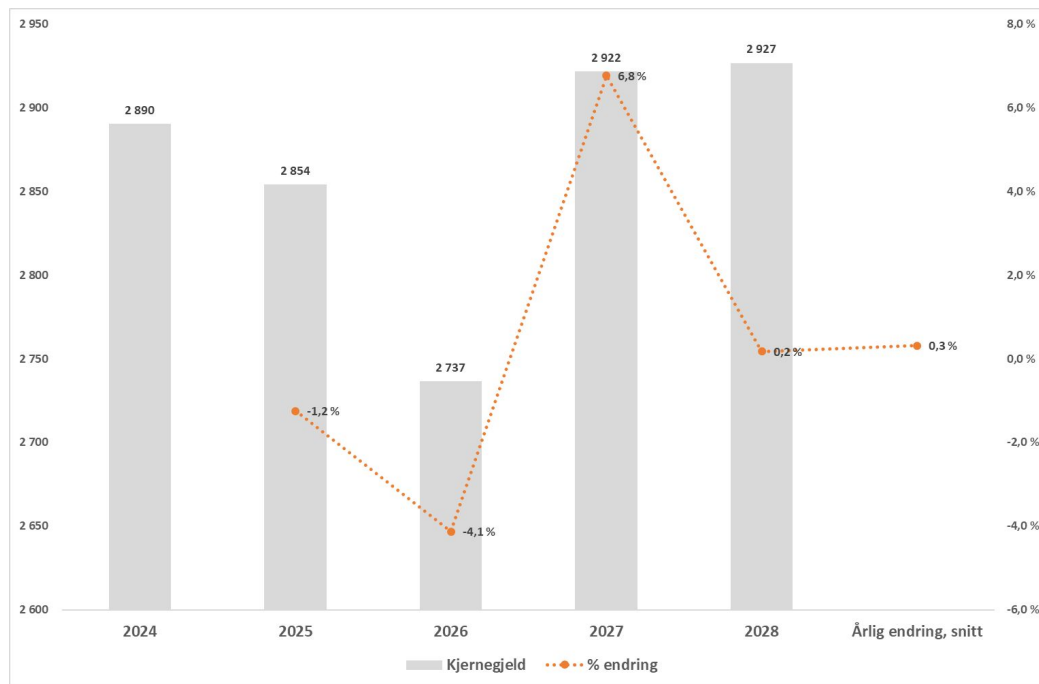
Investeringer inkludert salg – totalt 2025–2032

Tall i mill kr	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	Totalt
Avgiftsfinansierte investeringer	459	584	437	356	176	130	133	131	2 406
Ikke-avgiftsfinansierte investeringer	174	135	408	156	173	142	204	213	1 605
Totalsum all investeringer	634	718	845	512	350	272	337	344	4 011

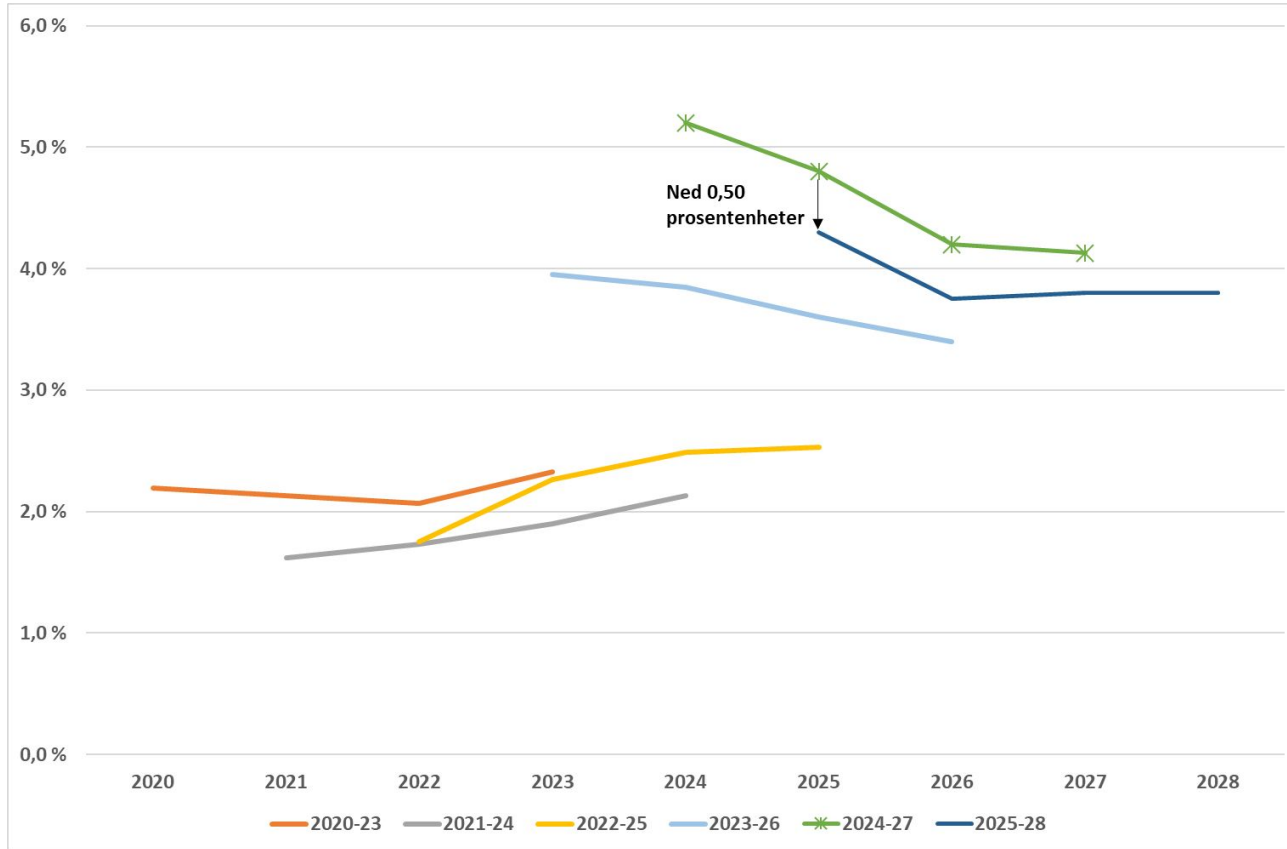


Handlingsregelen

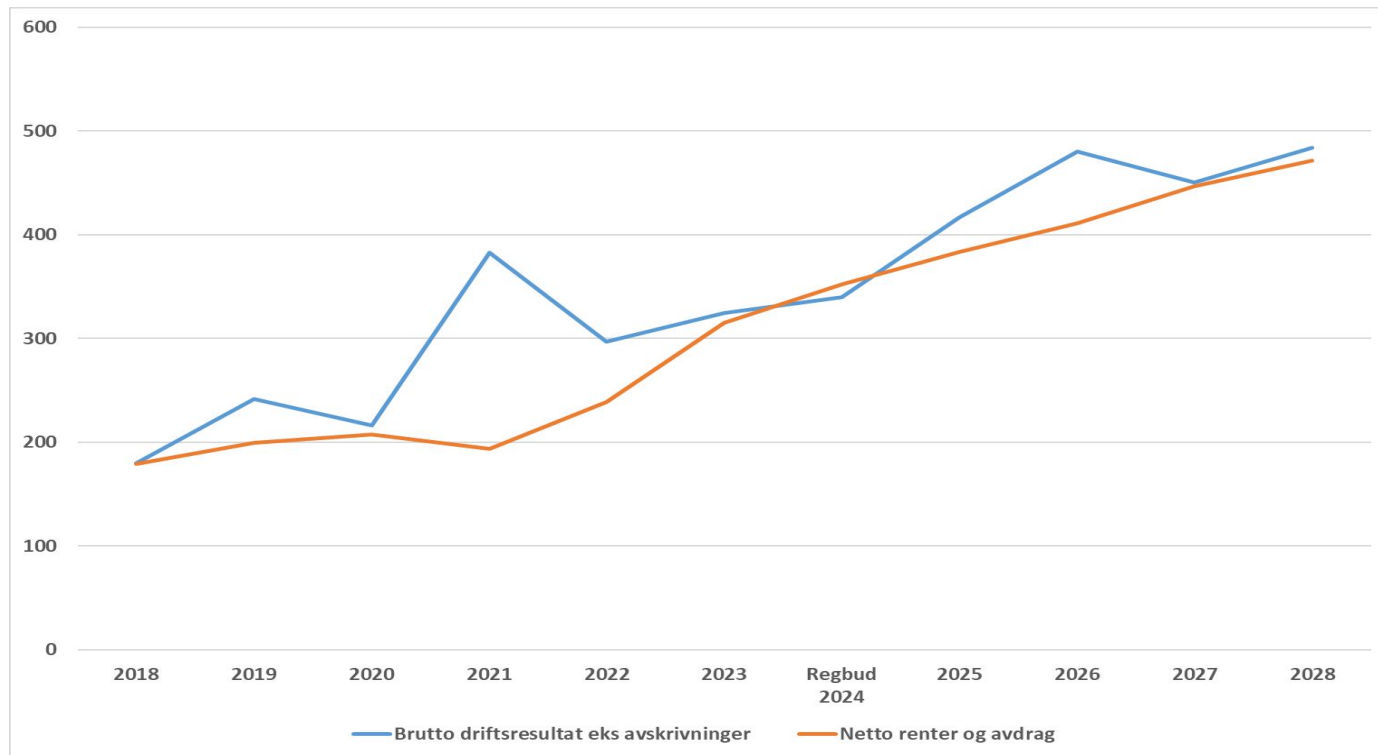
- Årlig vekst kjernegjeld fra 2024 til 2028: ca 0,3 %
- Vekst i driftsinntekter kan forventes å bli høyere enn dette = forslaget innenfor handlingsregelens rammer
- Bidrar også til å nærme oss 70 % av frie inntekter



Rentesats 2025–2028 vs tidligere år



Renter og avdrag spiser opp brutto driftsresultat, i mill kr



Disposisjonsfondet – den “frie delen”

Driftsinntekter 2023	4 562,6
Dispfond fri del pr 31.12.2023	295,8
Fri del %	6,5 %
Avetninger vedtatt 1. rapportering 2024:	-66,1
Dispfond fri del etter avsetninger 1. rapportering 2024	229,7
Fri del %	5,0 %
Egenfinansiering investeringer 2024	-49,5
Egenfinansiering investeringer 2025	-33,2
Sum	-82,7
Negativt netto driftsresultat, regulert budsjett 2024	-12,0
Sum	-12,0
Dispfond fri del etter avsetninger	135,0
Fri del %	3,0 %
Økte minimumsavdrag 2. rapportering	-5,2
Dispfond fri del etter avsetninger	129,8
Ekstra EK investeringer 2025	-16,8
EK investeringer 2026	-50,0
Dispfond fri del etter avsetninger	63,0
Fri del %	1,4 %



Status fire finansielle styringsmål- svakt



- **Handlingsregel lånegjeld:** vekst kjernegjeld < vekst frie inntekter. Minst 15 % egenfinansiering. Vekst er innenfor i 2025, 2026, 2028 og totalt i perioden.
 - Manglende egenfinansiering i 2027 og 2028.



- **Netto driftsresultat** skal være på minimum 0,5 % i strategidokumentperioden (1,5 % *forblir et langsiktig mål*). Resultatgraden er innenfor styringsmålet i perioden, men for lavt i 2027 og 2028.



- **Disposisjonsfond:** den frie delen skal være på minst 5 % av driftsinntektene. Ikke oppfylt i perioden.



- **Kjernegjeld** skal på sikt ikke utgjøre mer enn 70 % av de frie inntektene. Oppfylles ikke i perioden 2025-2028, men nærmer seg gradvis.



Innsparinger i de ulike tjenesteområdene

Oppvekst og kvalifisering

- De største innsparingene i 2025
 - Strukturendring skole
 - Nedbemanning i samtlige virksomheter med unntak av i barnehage
 - Legge om svømmeopplæringen

Øvrige detaljer i strategidokumentet



Helse og mestring

De seks største innsparingene i 2025

- Avvikle Huset
- Avvikle helgeavtale for turnusarbeidere
- Reduksjon fire sykehjemsplasser
- Reduksjon i årsverk/organisasjonsjusteringer
- Redusere avlastningstilbud på røde dager
- Reduksjon i overføring til legetjenester/Larviksmodellen

Øvrige detaljer i strategidokumentet



Eiendom og teknisk drift

- De fem største innsparingene i 2025
 - Redusere asfaltbudsjettet
 - Redusere kostnader på renhold i kommunale bygg
 - Strukturendring parkavdelingen
 - Strukturendring skole (mindre driftsutgifter)
 - Redusere støtte Laurvig Hospital

Øvrige detaljer i strategidokumentet



Verdiskaping og stedsutvikling

- De fem største innsparingene i 2025
 - Redusere tilskudd til lag og foreninger
 - Øke gebyrinntekter byggesaker
 - Øke gebyrinntekter arealplan
 - Redusere tilskudd til Jotron Arena
 - Avslutte kjøp av reiselivstjenester fra Visit Vestfold

Øvrige detaljer i strategidokumentet



Interne funksjoner og fellestjenester

- De største innsparingene i 2025
 - Redusert overføring Larvik kirkelig fellesråd
 - Redusert budsjett kontrollutvalget
 - Avvikle kantinedrift i Feyersgate7
 - Utmelding nasjonalt bærekraftsnettverk

Øvrige detaljer i strategidokumentet



Avslutningsvis – oppfordringer/anbefalinger i budsjettarbeidet

- Netto driftsresultat er allerede lavt - en ytterligere reduksjon forverrer kommunens økonomiske situasjon
- Den frie delen av disposisjonsfondet er allerede minimal - ikke bruk av det for å finansiere løpende driftskostnader
- Hvis dere bytter ut tiltak/gjør endringer - bytt det med et konkret valg (prioritere)
 - spesifiser hva tiltaket gjelder og legg det på minimum tjenestenivå
 - minimer/unngå generelle rammekutt (grunnet omfanget av allerede eksisterende innsparingstiltak)



Videre behandling, tilgjengelig materiale og spørsmål

- Saksframlegg for strategidokument 2025–2028 sendes ut onsdag 13. november
- Rådene og hovedutvalg for budsjett og økonomi tirsdag 19. november
- Hovedutvalg onsdag 20. november
- Formannskapet onsdag 27. november (høring i 14 dager)
- Kommunestyret onsdag 11. desember



Opprydding på nyåret – som i tidligere år

- Statsbudsjettet vedtas endelig tett innpå jul
- Konsekvenser av statsbudsjett tas inn i strategidokumentet gjennom egen sak tidlig i 2025
- I denne saken tas også enkeltheter i kommunestyrets vedtak opp, dersom det er uklarheter knyttet til vedtak, finansiering eller gjennomføring



Her finner du alt om strategidokumentet

- Strategidokument i PDF- og WEB-versjon ligger på hjemmesiden (WEB-versjonen anbefales). Det ligger sammen med analyser av tjenester her:
 - www.larvik.kommune.no/administrasjon/planer-og-strategier/strategidokument/
- Vi har også laget en landingsside som samler blant annet nyhetssaker, presentasjoner og kunnskapsgrunnlag
 - <https://www.larvik.kommune.no/om-kommunen/strategidokumentet-2025-2028/>

Strategidokument 2025-2028 Larvik kommune

Kommuneplanens handlingsdel og økonomiplan

Kommunedirektørens forslag



Forsiden Om kommunen

Strategidokumentet 2025-2028

Her samler vi informasjon om strategidokumentet 2025-2028. Strategidokumentet legges frem 30. oktober kl. 14.00 i Slipsen, Larvik. Denne siden vil oppdateres løpende.



Se presentasjon av Strategidokumentet

Sendingen starter 30. oktober kl. 14.00

Strategidokumentet 2025-2028 publiseres 30. oktober

Se presentasjonen direkte

Strategidokumentet 2025-2028 (publiseres 30. oktober)
På denne siden finner du kunnskapsgrunnlag og annen informasjon om strategidokumentet

PvC-rapport om Larvik kommune
Målt på innbyggere og miljøforhold



PvC foreslår 41 tiltak i Larvik kommune

I perioden mellom mars og oktober 2024 har konsulentene fra PvC vært i løpende dialog med Larvik kommune. Arbeidet med en



Oppdraget er å finne løsningene vi ennå ikke kjenner

Å finne løsningene vi ennå ikke kjenner er nøkkelen til å finne de optimale løsningene for en kommune. Men hvordan er det en prosess og

Spørsmålsordningen

- Alle medlemmer i politiske organer som behandler forslaget kan stille spørsmål.
 Gruppeledere: koordinere spørsmål fra eget parti.
- Konkrete spørsmål (ikke utredninger) sendes i politikermodulem i Framsikt.
- Alle spørsmål offentliggjøres på kommunens hjemmeside hver fredag. Siste gang fredag 6. desember.
- Opplæring i politikermodulem mandag 4. november





Sammen skaper vi gode dager

i Larvik



i Larvik

